

איגוד ערים

אזור מפרץ חיפה – הגנת הסביבה

בתאריך 11 במאי 2022

נוכחים:

- עו"ד שרית גולן שטיינברג, יו"ר האיגוד
- ד"ר ליהי שחר ברמן, מנכ"לית האיגוד
- עו"ד עידן יוחאי אדרי, יועמ"ש האיגוד
- רו"ח חגי שאול, גזבר האיגוד
- גב' אילנה שחורי, מבקרת הפנים של האיגוד
- שלומי קדוש, סגן יו"ר האיגוד ונציג עיריית קריית ים
- יוסי מרקוביץ, נציג קריית מוצקין
- דני קרן, נציג עיריית נשר
- עמוס נצר, ראש מועצה אזורית זבולון
- מיכאל גורין, נציג עיריית קריית ביאליק
- יפתח גלעדי, נציג מועצה מקומית קריית טבעון
- דוד בלוינגרונד, נציג מועצה מקומית רכסים
- רמזי אבו חמד, נציג מועצה מקומית דליית אל כרמל
- אריה נחום, נציג עיריית קריית אתא
- פריד עלו, נציג מועצת עוספיה
- גב' אלה ברלין

נעדרו

- ויליאם שוקייר, נציג עיריית חיפה
- אריאל וטרמן, נציג עיריית חיפה
- מוריס אסייג, נציג עיריית טירת הכרמל

על סדר היום:

1. עדכונים שוטפים 11
2. עדכון בנושא תביעה ייצוגית 25
3. עדכונים בנושא כוח אדם באיגוד 36
4. הצגת תוכנית תמ"א 75 40
5. הצגת מפגעים סביבתיים לשנת 2022 59
6. עדכון המבקרת הפנימית של האיגוד 82



<u>פרוטוקול</u>	1
עו"ד גולן שטיינברג: עוד בן אדם אחד יצטרף, ויהיה לנו קוורום.	2
הנושאים לשיבה היום הם לא ארוכים מידי.	3
אנחנו ננסה לעשות אותם באופן יעיל. אנחנו, לפני	4
שנפתח בשיבה, ואומנם זה מופיע בסדר יום,	5
בסעיף ארבע, חשוב לי, או, יופי, יוסי הצטרף, אז	6
אנחנו עם קוורום מלא, בוקר טוב.	7
אתמול התקיים דיון ראשון במועצה הארצית	8
לתכנון ובנייה, להתנעת תוכנית תמ"א 75, שזו	9
התוכנית מתאר למפרץ חיפה, שכוללת בתוכה גם	10
את סגירת התעשייה הפטרוכימית, למרות שזה,	11
להגיד תעשייה פטרוכימית, זה קצת, לא לגמרי	12
מדויק, כי זה לא אומר שלא יישארו פה בכלל, לא	13
תישאר פה בכלל פטרוכימיה, אבל, בגדול, זה	14
סגירת התעשייה הפטרוכימית, ובאמת, להביא	15
משהו חדש למפרץ שייצר רצף מטרופוליני. איזה	16
כיף, הנה, גם שלומי בא. אני רוצה להגיד לכם,	17
שהדיון הזה אתמול, שהתרחש אחרי החלטת	18
ממשלה, הוא בעצם חלק ממאבק ארוך וממושך	19
שנים. לפני חמש שנים, המאבק הסביבתי	20
והרשויות שפה, לקחו חלק בניסיון למנוע את	21
התוכנית ל-, את הרחבת בזן, ואתמול, בעצם,	22
נפגשנו באותו פורום לדבר על סגירת בזן. וחמש	23
שנים, זה לחלק ייראה הרבה זמן, אבל זה מעט	24
זמן במונחי תכנון, ובמונחים של שינוי נרטיב.	25

ופה המקום גם להרים לחיים לאבן הדרך המאוד	1
משמעותית הזאת. אבל גם בעיקר, כדי להודות	2
לכם. בעיניי, אתם שותפים לדרך מדהימים. וגם	3
ליהי, וגם אני, כשאנחנו משתתפות בדיונים	4
האלה, אז מאוד קל לנו להגיד שיש 12 רשויות	5
שעומדות מאחורינו, ואנחנו בעצם מייצגות 12	6
רשויות, שרוצות בסוף, גם אם בשינויים כאלה	7
ואחרים, רוצות בסוף אותו דבר. ואתם בעיניי,	8
שותפים מדהימים לדרך, גם תומכים. אז המון,	9
המון תודה לכם.	10
ואני רוצה גם להגיד מילה טובה ועיקרית לליהי,	11
שהרבה פעמים סופגת ממני את כל התסכולים	12
ממני על המיעוט משאבים באיגוד, ואנחנו עוד	13
היום נראה את זה, בעיקר בהקשר של האירועים	14
שהיו, על העבודה העצומה שהיא עשתה, והעובדה	15
שבחרנו בה למנכ"לית האיגוד, הוכיחה את	16
אתמול את זה יותר מתמיד. ליהי נבחרה להיות	17
אחת מחברות ועדת האורחים של התוכנית. זה	18
אומר שאנחנו עם דריסת רגל משמעותית וחשובה.	19
ליהי עושה המון עבודה בהקשר הזה. ולכן, גם	20
תודה רבה לך. אני, אישית, שמחה שאת פה.	21
ולפני שנתחיל את הרצף שיוצג היום כולו על ידי,	22
כמעט על ידי הכול, על ידי המנכ"לית, חוץ מנושא	23
אחד שעידן יציג, אז להגיד תודה. אלה, טוב שאת	24
פה, אלה ברלין.	25

היו לנו המון אירועים בחודשים האחרונים.	1
קיבלתי גם פניות מחלקכם, בהקשרים למפגעי,	2
שנובעים מבזן ומתש"ן. ורק השבוע היה לנו	3
אירוע ששוב הסתיים בנס, בלי אסון משמעותי,	4
של שריפת מיכל בחוות המיכלים, בסמוך	5
למגורים. ואני רוצה להגיד לכם, שלאיגוד יש	6
מיעוט משאבים, ומיעוט, לא רק משאבים כספיים,	7
אבל בעיקר מיעוט של כוח אדם. וגם אם היינו	8
רוצים להוסיף תקנים, לא נותנים לנו בקלות,	9
וכולכם מכירים את זה מהרשויות שלכם. ואלה	10
מובילה את הצוות שלה, וגם שמעון בחומ"ס, אבל	11
בעיקר, את, אלה, הם עובדים מסביב לשעון. אז	12
בהזדמנות הזו, אני רוצה גם להגיד לך תודה,	13
ושתמסרי את זה לצוות שלך. הכונניות, אם פעם	14
הכונניות היו על מי מנוחות, יש פה תורת לחימה	15
שלמה, בכל מקרה של אירוע ואירוע כזה. והרבה	16
פעמים, המאבק שלנו הוא לא רק על הלצאת	17
בשטח, אלא, לקבל הכרה, ושהגופים אחרים, כמו	18
כיבוי האש, ומשרד הגנת הסביבה, לא ישימו לנו	19
רגליים. ואנחנו עובדים, בעצם, בכמה חזיתות.	20
אז שתדעו, שגם זה מוערך. ואלייך, ליהי.	21
טוב, בוקר טוב לכולם.	22
ד"ר שחר-ברמן:	
רגע, לפני, שנייה רגע, הערה.	23
מר ש. קדוש:	
עו"ד גולן שטיינברג: כן.	24
מר ש. קדוש: דו"ח סקר סיכונים.	25

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: כן.
- 2 מר ש. קדוש: זה משהו שהוכנס ברגע האחרון,
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: נכון.
- 4 מר ש. קדוש: זה לא רציני. כאילו, ראיתי את זה היום בבוקר,
- 5 אין זמן לעבור על זה כמו שצריך.
- 6 עו"ד גולן שטיינברג: כן.
- 7 מר ש. קדוש: למה לא שולחים את זה יומיים או שלושה לפני?
- 8 עו"ד גולן שטיינברג: אז אני אסביר. דו"ח סקר הסיכונים נשמט מסדר
- 9 היום בטעות. אבל, הייתה לנו שתי אופציות,
- 10 אופציה אחת, זה לדחות את זה לעוד חודשיים,
- 11 ולא לאשר את התוכנית. אופציה שנייה, זה
- 12 לשלוח לכם אתמול, אילנה תציג היום, ואישור
- 13 של זה, יינתן בהמשך, באמצעות המייל.
- 14 מר ש. קדוש: אפשר גם,
- 15 עו"ד גולן שטיינברג: ובחרתי באופציה,
- 16 מר ש. קדוש: אפשר גם לאשר את,
- 17 עו"ד גולן שטיינברג: השנייה.
- 18 מר ש. קדוש: אני רואה שמאשרים בעצם את ה-, את הנושאים
- 19 לדו"ח סקר סיכונים של 2022. נכון?
- 20 עו"ד גולן שטיינברג: כן, אבל זה לא יינתן האישור היום.
- 21 מר ש. קדוש: אני מדבר, אבל אני מדבר על דו"ח סקר הסיכונים
- 22 עצמו. דו"ח סקר הסיכונים, צריך בעצם לבוא,
- 23 אני חושב, עם, ולעשות התאמות לתוכנית עבודה
- 24 2022, על פי דו"ח סקר הסיכונים. וצריך להביא
- 25 את זה ביחד ל-, לזה, לישיבת מועצה. שעם לוחות

זמנים, איך אנחנו בעצם מתקנים את כל הדברים,	1
נכון, אב-, עו"ד גולן שטיינברג:	2
כי אני ראיתי שם יותר מידי אדומים.	3
מר ש. קדוש:	3
רגע, מטרת הסקר, אנחנו נדבר על זה אחר כך,	4
גב' א. שחורי:	4
אבל מטרת הסקר, היא לקבוע את תוכנית	5
העבודה לביקורת.	6
ד"ר שחר-ברמן:	7
אני רוצה,	7
עו"ד גולן שטיינברג: לביקורת, לא לתוכנית העבודה,	8
לביקורת.	9
גב' א. שחורי:	9
עו"ד גולן שטיינברג: של האיגוד.	10
לתוכנית העבודה של הביקורת.	11
גב' א. שחורי:	11
ד"ר שחר-ברמן: המסקנות של הסקר,	12
כן, כן.	13
מר ש. קדוש:	13
זאת המטרה. עכשיו,	14
גב' א. שחורי:	14
ד"ר שחר-ברמן: ייתנו את תוכנית העבודה.	15
בתוך הסקר עלו וצפו דברים, שכבר חלקם תוקנו,	16
גב' א. שחורי:	16
חלקם יתוקנו. אבל זה לא דו"ח ביקורת, זה סקר	17
שמטרתו לקבוע את תוכנית העבודה.	18
מר ש. קדוש: תוכנית העבודה לביקורת,	19
לביקורת הפנימית.	20
גב' א. שחורי:	20
עו"ד גולן שטיינברג: לביקורת, כן.	21
בסדר,	22
מר ש. קדוש:	22
שזה,	23
גב' א. שחורי:	23
מר ש. קדוש: אבל הביקורת הפנימית, את מה היא מבקרת? את	24
הנושאים בעצם שאנחנו עוסקים בהם.	25

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: כן, אבל המסקנות של הד-,
- 2 מר ש. קדוש: אם אנחנו לא נעשה את ההתאמות לתוכנית
- 3 העבודה של האיגוד, אז מה שווה דו"ח סקר,
- 4 עו"ד גולן שטיינברג: אבל ההתאמות,
- 5 מר ש. קדוש: של הביקורת?
- 6 גב' א. שחורי: אין, לא עושים התאמות.
- 7 מר ש. קדוש: למה.
- 8 גב' א. שחורי: הביקורת עומדת בפני עצמה.
- 9 מר ש. קדוש: ממש לא.
- 10 גב' א. שחורי: אבל בואו נדבר על זה, כש-,
- 11 מר ש. קדוש: אני לא מסכים איתך, מה שאת אומרת.
- 12 עו"ד גולן שטיינברג: אה, שלומי,
- 13 מר ש. קדוש: אז למה עושים את זה?
- 14 עו"ד גולן שטיינברג: שלומי, אני אסביר. התוכנית עבודה לביקורת,
- 15 קובעת מה יהיו הנושאים לפי, כל שנה קובעים
- 16 את השניים, שלושה נושאים. המסקנות שיוסקו
- 17 מהן, יולידו את תוכנית העבודה להמשך של
- 18 האיגוד. אוקי? עכשיו,
- 19 מר ש. קדוש: בסדר,
- 20 עו"ד גולן שטיינברג: חלק מהדברים שעלו בסקר, עלו **online**, כמו
- 21 בעיות מחשוב ואבטחת מידע, שכבר נעשו, וראית
- 22 אותם בתוכנית העבודה של האיגוד. למשל,
- 23 החלפת חברת המחשוב שלנו.
- 24 מר ש. קדוש: כן.
- 25 עו"ד גולן שטיינברג: למשל, ההפרדה,

1	מר ש. קדוש:	כן, אבל אני הבנתי,
2	עו"ד גולן שטיינברג:	אז זהו,
3	מר ש. קדוש:	מה היא אמרה. אם היא אומרת שהיא יוצרת
4		דו"ח ליקויים, בעצם, הליקויים הם בעצם,
5		ההתנהלות השוטפת של האיגוד, באגפים השונים,
6		בעיסוקים,
7	עו"ד גולן שטיינברג:	לא, לא, ר-,
8	מר ש. קדוש:	בעיסוקים השונים.
9	עו"ד גולן שטיינברג:	לא, לא, לא, לא, לא,
10	מר ש. קדוש:	צריך,
11	עו"ד גולן שטיינברג:	אז,
12	מר ש. קדוש:	צריך להתאים את זה,
13	גב' א. שחורי:	סיכונים, סיכונים.
14	עו"ד גולן שטיינברג:	זהו, זה סקר סיכונים. זה לא דו"ח ליקויים.
15	גב' א. שחורי:	אני אסביר על המתודולוגיה של ה-,
16	עו"ד גולן שטיינברג:	כן. זה סקר סיכונים, לא, נגיע רגע לזה לסוף.
17		סקר סיכונים, בקצרה, נעשה, בדרך כלל, אחת
18		לכמה שנים, כדי לבנות תוכנית עבודה קדימה.
19	מר ש. קדוש:	אוקי.
20	עו"ד גולן שטיינברג:	אנחנו קלטנו את אילנה לאחרונה. היה צריך
21		להחליף ולעשות מכרז למבקר לאיגוד. דרך אגב,
22		מכוח דו"ח מבקר המדינה, מ-2012. הדברים,
23		בשנים האחרונות, גם הוועדת ביקורת, גם
24		המבקר,
25	מר ש. קדוש:	דו"ח סקר הסיכונים, בודק מה היה ליקויים?

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: קיר-,
- 2 מר ש. קדוש: אני שואל שאלה.
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: שנייה. קרטעו, כדי שאילנה תוכל לבנות את
- 4 העבודה שלה לשנים הקרובות, מתחילים אותו
- 5 בסקר סיכונים. סקר סיכונים אומר, היא לא
- 6 יכולה כבר להראות את הליקויים. על פניו זה,
- 7 כאילו, מראה ליקויים.
- 8 מר ש. קדוש: ברור שכן.
- 9 עו"ד גולן שטיינברג: מה שהיא מציגה, זה את הסיכונים שבצידם. זה
- 10 כל אחד מהסיכונים האלה,
- 11 מר ש. קדוש: כן, זה פוטנציאל לליקויים. צריך ש-,
- 12 עו"ד גולן שטיינברג: כל אחד מהסיכונים האלה, זה דו"ח בפני עצמו.
- 13 גב' א. שחורי: נכון.
- 14 מר י. מרקוביץ': שרית, יש לי הצעת פשרה.
- 15 מר ש. קדוש: מה שאני,
- 16 גב' א. שחורי: לא, אין פה, זה לא עניין של פשרה. אנחנו,
- 17 מר ש. קדוש: צריך לשלוח את זה אבל בזמן, שרית.
- 18 מר י. מרקוביץ': שנייה, תני לי ל-,
- 19 מר ש. קדוש: זה לא רציני לעבור על דו"ח כזה,
- 20 עו"ד גולן שטיינברג: שנייה.
- 21 מר י. מרקוביץ': שלומי צודק.
- 22 מר ש. קדוש: בצורה כזאת,
- 23 מר י. מרקוביץ': שלומי צודק, שנייה, שלומי צודק.
- 24 עו"ד גולן שטיינברג: ברור שהוא צודק.
- 25 מר י. מרקוביץ': רגע, רגע, שנייה. מה שאני מבקש, בואו נאשר

אותו עקרונית. קיבלנו אותו, קודם כל זה יפה.	1
לא, לא נאשר אותו אפילו. זה מה ש-,	2
מר ש. קדוש: בסדר, בסדר, מקובל.	3
חבר'ה,	4
מר ש. קדוש: תמשיכי, הכול מקובל.	5
חבר'ה, ההצעה שלי הייתה, וזו הייתה ההחלטה	6
שלי מאתמול, זה או לדחות את זה לעוד	7
חודשיים, שבעיניי זה היה גרוע, או לשלוח	8
אליכם, יוצג היום על ידי אילנה, כל אחד בזמנו	9
ימשיך ויעמיק, ומוזמן לשלוח, או ליו"ר ועדת	10
ביקורת שלנו, שדנה ועבדה על הסקר, שאלות	11
עומק, ולאחר מכן, יהיה הצבעה במייל, תוך	12
שבועיים ימים.	13
מר י. מרקוביץ': מקובל, מקובל.	14
מר י. מרקוביץ': זו הייתה ההצעה שלי, אבל,	15
מר י. מרקוביץ': אין בעיה, סגור.	16
מר י. מרקוביץ': אבל אילנה תציג אחרי זה מה המשמעות של דו"ח	17
סקר סיכונים. זה לא משהו שנעשה, דרך אגב,	18
מר י. מרקוביץ': מקבל.	19
מר י. מרקוביץ': זה נעשה כל כמה שנים.	20
מר ע. נצר: בסדר, שרית, זה הצעה טובה מאוד. בואו נתקדם.	21
	22
1. עדכונים שוטפים	23
מר י. מרקוביץ': תודה. אז בואו נתחיל עם העדכונים השוטפים.	24
ליהי, בבקשה. ואחרי זה נעבור לסעיף שתיים.	25

1	ואגב זה, אתה תתייחס, עידן, גם להערה של
2	עמוס, במייל.
3	עו"ד יוחאי אדרי: כן.
4	ד"ר שחר-ברמן:
5	אוקי, אז אני בחרתי לעדכן אתכם לגבי ארבעה
6	תחומים שהאיגוד עוסק בהם, לא מבין אלה
7	שמופיעים בהמשך סדר היום, לא בזן, תש"ן
8	ותמ"א 75.
9	אחד, הנושא של שדה התעופה. אז אנחנו
10	מתקדמים בנושא של לגבש את עמדת האיגוד.
11	גייסנו שני יועצי תעופה, ממש המומחים לנושא
12	הזה, ונפגשנו איתם מספר פעמים, וקבענו פגישה
13	עם עילם שגיא, שהוא יושב ראש ועדת ההיגוי
14	הבין משרדת, מטעם שרת התחבורה, שבוחן שדות
15	משלימים לנתב"ג. אחת החלופות, זה שדה
16	התעופה בחיפה. אז כאן, כל מי שרוצה להיות
17	מעורב, ולהכיר, ולהיות חלק מהתהליך, מוזמן.
18	יוסי מרקוביץ חלק מה-, יחד איתנו במפגשים עם
19	היועצים, ואתם גם כן מוזמנים. הנושא השני, זה
20	קידום פתרונות קצת לטיפול בפסולת. עופר
21	דרסלר, שכולכם מכירים היטב, מקדם את הנושא
22	הזה.
23	אנחנו מקדמים פרויקטים גם בחי גן, בקריית
24	מוצקין, גם בטבעון, יחד עם יפתח ותושבי טבעון.
25	יש בקרוב כנס קהילתי בטבעון, גם כן, בנושא.
	אנחנו עובדים גם מול המשרד להגנת הסביבה,

בצוות מצומצם, שאנחנו, באיגוד ערים חיפה,	1
מגישים למשרד להגנת הסביבה ברמת המטה, את	2
ההשוואה בין החלופות לפתרונות קצה לפסולת,	3
אם זה אקודרס, או ביו גז, או פתרונות אחרים.	4
ובהקשר הזה, של הצוות המצומצם להגנת	5
הסביבה, אני אעדכן אותכם שבקרוב ייצא קול	6
קורא, לרשויות המקומיות, שיתקצב את ההקמה	7
של המתקני קצה האלה. עכשיו, המתקני קצה	8
האלה רלוונטיים בעיקר למוסדיים. מה זה	9
מוסדיים? זה, למשל, חדרי אוכל גדולים, אזורי	10
מסחר שיש בהם ריכוז גבוה של מסעדות, אז יש	11
בהם גם הרבה פסולת אורגנית.	12
שוקים. עו"ד גולן שטיינברג:	13
אולמות אירועים, שווקים של פירות וירקות. אז	14
אני רוצה שאנחנו, 12 הרשויות, נהיה מוכנים	15
לקראת הקול קורא הזה, נהיה חלק מגיבוש הקול	16
קורא הזה, בצוות לבין, בצוות של המשרד להגנת	17
הסביבה. ואני רוצה שאנחנו נעשה עבודה יחד	18
איתכם, בכל רשות, לזהות את אותם מקומות	19
מוסדיים, בשביל שכשייצא הקול קורא הזה,	20
אנחנו נהיה כבר מוכנים, ולא נצטרך לרוץ ולמהר	21
לבחון איפה נכון.	22
אז מה שזה אומר, זה תהליך בכל רשות, שבוחן	23
את אותם אתרים מוסדיים, כמו החי פארק	24
במוצקין, כמו מרכז מסחרי בטבעון, כמו אולמות	25

אירועים בעוספיה, שאנחנו נפגשנו לגבי זה, עם	1
ראש המועצה, בתחילת הפעילות שלי באיגוד, אז	2
זה בהקשר הזה.	3
נושא נוסף שאנחנו עוסקים בו, זה נחל סעדיה,	4
שכולכם, ככה מכירים, וחלקכם גם הייתם איתנו	5
בסיוור שם. אנחנו בונים עכשיו תוכנית אכיפה	6
בשיתוף עיריית חיפה, בנחל סעדיה. שילוב של גם	7
חיישנים ומצלמות, וכל מיני טכנולוגיות לבחון	8
הזרמת שפכים לנחל סעדיה, ומוזמנים גם להיות	9
מעורבים בזה. ונושא אחרון, בתחום של התכנון,	10
חשוב שתכירו, כי זה רלוונטי לפעילות ועדות	11
התכנון של כל הרשויות. גם, לצורך העניין, ועדה	12
מקומית קריות, גם ועדה מקומית חיפה, מורדות	13
כרמל. הולכים להיכנס ביולי, לפי חוק התכנון	14
והבנייה, מכוני בקרה. מכוני בקרה, בעצם ייקחו	15
את ההנחיות של הוועדות המקומיות, גם מבחינת	16
סביבה, אבל לא רק, גם מבחינת כיבוי אש, לצורך	17
העניין, היערכות לרעידות אדמה, וכל מיני	18
נושאים אחרים שהאיגוד פחות עוסק בהם, אבל	19
גם בתחומים שהאיגוד עוסק בהם, ויוודאו	20
שהתנאים האלה, שנמצאים בהיתרים, יוצאים	21
לפועל בבנייה עצמה, ובתכנון עצמו. זאת אומרת,	22
הם הולכים להיות השלב האחרון של תהליך	23
התכנון.	24
עכשיו, היום אתם רגילים להעביר לאיגוד, לצורך	25

סקר קרינה, או סקר אקוסטיקה, והנחיות כאלה	1
ואחרות, והנחיות לחומרים מסוכנים. אנחנו	2
בונים כרגע, אנחנו, האיגודים והיחידות	3
הסביבתיות של כל הארץ, אנחנו באיזשהו פורום	4
מצומצם שעובד מול הגנת הסביבה ומנהל	5
התכנון, ומכוני הבקרה, בשביל להתאים את	6
עצמנו למהלך הזה.	7
אני אגיד לכם רק על קצה המזלג, שלא היה דבר	8
כזה, למשל, אישור היתר בתנאים. כי התנאים,	9
כבר לא יהיה מי שיבדוק אותם. כי הסקרים	10
האלה, זה לא יחזור חזרה למערכת התכנון	11
ולוועדות המקומיות. אז יש כאן מהלך תכנוני	12
מאוד, מאוד מורכב, ושייכנס לתוקף, כבר ביולי	13
הקרוב. אז גם בהקשר הזה, אתם מוזמנים להיות	14
מעורבים, מוזמנים לשלוח אלינו, לאיגוד, את	15
יושבי הראש של הוועדות המקומיות, שיתעדכנו	16
במהלך הזה. וככה אנחנו עושים מול חיפה,	17
ונשמח לעשות גם מול הוועדות האחרות. זהו, זה	18
ברמת העדכונים. נעבור לנושא השני בסדר היום,	19
לגבי התובענה הייצוגית, ועידן, היועץ המשפטי	20
של האיגוד.	21
מר י. מרקוביץ': אני מבקש להוסיף הערה,	22
ד"ר שחר-ברמן: כן.	23
מר י. מרקוביץ': בנושא הראשון של, בנושא הראשון שדיברת,	24
שהזכרת אותו, בנושא שדה התעופה, אני חייב פה	25

להביע את אי שביעות רצוני, מאדוני היועץ, נרי,	1
ואני רוצה שכולם פה ידעו שהאיש הזה בעד	2
הקמת שדה תעופה. העניין שלו, הגישה שלו,	3
הדעה שלו, היא להקים שדה תעופה, ולדאוג שלא	4
יהיו גורמים מפריעים. זאת הגישה העקרונית	5
שלו. זו גישה שקצת מנוגדת לנושא, וגם לדעתי,	6
בעיקר, כמובן, ויש עוד חברים, שאנחנו מתנגדים	7
לעצם הקמתו, הרחבתו לנושא של שדה תעופה בין	8
לאומי, וזה הבדל בגישות. אני ביקשתי מ-, אני	9
חייב להודות, אני ביקשתי מליהי לבדוק את	10
העניין הזה, ולהתאים את היועצים ליותר, לעניין	11
שלנו. או, לקחת חלק מההמלצות שלו, אני לא	12
בטוח שהייתי רוצה, שהוא ייצג אותי. ואני, אם	13
אנחנו נעמוד פה עם איזשהו עניין, צריך לבדוק	14
את זה שוב.	15
רגע, עו"ד גולן שטיינברג:	16
מחדש. מר י. מרקוביץ':	17
נרי הוא, רגע, יועץ של מי? מטעם מי?	18
מר מ. גורין:	18
נרי ירקוני, אנחנו נדבר, עו"ד גולן שטיינברג:	19
נרי ירקוני, יועץ עצמאי, שמייעץ לאיגוד,	20
באספקט מסוים. הוא מומחה לנושאים	21
אקוסטיים, ולשדות תעופה. הוא טייס בעברו,	22
והוא מכיר את זה.	23
כן, ה-, עו"ד גולן שטיינברג:	24
חשוב לי להגיד, שאנחנו לא, נרי לא מייצג אותנו.	25
ד"ר שחר-ברמן:	25

- 1 הוא לא מייצג את האיגוד,
- 2 עו"ד גולן שטיינברג: זהו,
- 3 ד"ר שחר-ברמן: הוא גם לא ייצג אותנו מול אף מוסד תכנוני. נרי
- 4 נותן לנו את התשתית של הידע שדרושה,
- 5 עו"ד גולן שטיינברג: בדיוק.
- 6 ד"ר שחר-ברמן: שאנחנו ננסח את נדברים, ברגע שאנחנו נגיד,
- 7 למשל, שכאן, הוא יגיד, במילים שלו: 'אני אשמח
- 8 לראות פה שדה תעופה בין לאומי, אם יהיו,
- 9 יוגדרו נתיבי טיסה, שיאוכפו על ידי'.
- 10 אני יכולה לבוא ולהגיד, אנחנו לא מוכנים שיהיה
- 11 פה שדה תעופה בין לאומי, כי אין פה נתיבי
- 12 טיסה. אני אומרת, הידע המקצועי, נרי יספק
- 13 אותו. אבל הוא לא זה שמייצג אותנו, והוא לא
- 14 זה ש-,
- 15 עו"ד גולן שטיינברג: רגע, אני גם אגיד יותר מזה, יוסי. בסוף, היועצים
- 16 האלה נדרשים, כדי להכין לנו את התשתית
- 17 העובדתית, את איסוף הנתונים,
- 18 מר י. מרקוביץ': יכול להיות.
- 19 עו"ד גולן שטיינברג: שהרבה פעמים חסרים לנו, בטח בהקשר של שדה
- 20 התעופה. אבל אני מזכירה לכולנו, שאנחנו
- 21 צריכים לעשות דיון, לאחר איסוף הנתונים, בתוך
- 22 מועצת האיגוד, כדי להגיד, זה הקו שלנו, בדיוק
- 23 כמו שעשינו, דרך אגב, בהקשר למפרץ החדשנות
- 24 וועדת המנכ"לים. אוספים את הנתונים,
- 25 מקיימים את הנתונים, אומרים, האם זה הקו

שלנו, ומפה, ליהי מייצגת אותנו, אנחנו, אני	1
מייצגת אתכם, אנחנו מייצגים את הקו שייקבע	2
פה. לא היועץ יציג איזושהו קו, שמתאים לתפיסת	3
עולמו. אני גם כן אשאל אותך, יוסי, בלי תשובה,	4
זו שאלה רטורית, כי אני, בתפיסה שלי, מוכנה	5
להכיל, מבחינת, נגיד, תושבי קריית חיים, את	6
השדה התעופה שהיה קיים, עם התוספת שאישרנו	7
במאי 2018, במועצת העיר חיפה, שמדברת על	8
המשך הטיסות לאילת. זה טיסות יום, טיסות	9
נוסעים, אני מדברת, לצמצם את טיסות הפנאי,	10
שזה כל הפרופלורים המפריעים האלה. ואולי	11
טיסות קרובות לקפריסין ויוון,	12
מר י. מרקוביץ': אנחנו לא,	13
עו"ד גולן שטיינברג: אבל,	14
מר י. מרקוביץ': אנחנו באותה דעה.	15
עו"ד גולן שטיינברג: בדיוק. אז אני אומרת, צריך, אז צריך לקחת את	16
הנתונים מהיועצים, יש את הכמה יועצים, לגבש	17
את העמדה, ועם זה לרוץ.	18
מר י. מרקוביץ': אנחנו במסגרת של זמן.	19
עו"ד גולן שטיינברג: כן.	20
מר י. מרקוביץ': אנחנו במסגרת של זמן מצומצם, צריך לקבל	21
החלטה, וצריכים לזרז את המהלך הזה. אין	22
בעיה, תודה.	23
עו"ד גולן שטיינברג: אז ליהי, צודק, ליהי, בעניין הזה, אני, אנחנו	24
באמת רוצים את זה. ואם צריך, אז זה אומר	25

שמועצת האיגוד תתכנס חודש הבא, כדי לכנס את	1
העמדה. כי אנחנו גם צריכים לשבת עם עילם	2
שגיא, בצורה מסודרת, בטח לפני שהם מגישים	3
את המסקנות שלהם. אני יכולה להגיד לכם, שעל	4
פניו, לא נראה לי שהמסקנה תהיה ללכת על שני	5
שדות תעופה בין לאומיים קטנים, שאחת מהם	6
תהיה חיפה. זה לא מספק את הנתונים שמציגים	7
אנשי המקצוע, הם כן מנסים ללכת לשדה תעופה	8
בין לאומי גדול נוסף במדינת ישראל. אבל שוב,	9
אני לא אשת המקצוע. אבל, בוא, אנחנו נכין,	10
מבחינתנו, כדי שייצא מכתב, נייר עמדה אחד,	11
שאנחנו יכולים להגיד שהוא משקף את העמדה	12
של כלל רשויות האיגוד. בסדר גמור. נעבור,	13
אה, שרית, אני, מר ע. נצר:	14
כן, עמוס? עו"ד גולן שטיינברג:	15
כן, אני, בדיוק המשפט האחרון שלך, נושא	16
הרשויות, הדרישות עצמם עוסקות בנושא הזה.	17
כולל אתמול בפגישה עם שרת התחבורה. צריך פה	18
לחדד מאוד, מה זה עמדת האיגוד, יש איגוד ויש	19
רשויות. לא סותר, אבל צריך פה לחדד את זה. לא	20
צריך לעשות את זה כרגע בישיבה הזאתי.	21
כן. עו"ד גולן שטיינברג:	22
לא חייב להיות אותו דבר, גם אין הסכמה, אני	23
יכול להגיד לך, בין ראשי הרשויות.	24
נכון. עו"ד גולן שטיינברג:	25

- 1 **מר ע. נצר:** אין הסכמה. אין גם הצעה, שעליה תהיה הסכמה.
- 2 כמו שהיא ציינה, שהחלטה אמורה ליפול תוך
- 3 חודשיים. זהו.
- 4 **עו"ד גולן שטיינברג:** ולכן אמרתי, תוך חודש,
- 5 **מר ע. נצר:** מחשבה **Off line**, לא בישיבה הזאתי, מה זה
- 6 נקרא עמדת האיגוד?
- 7 **עו"ד גולן שטיינברג:** עמדת האיגוד, בהיבטים הסביבתיים שלה, עמוס.
- 8 **מר ע. נצר:** נכון. אז העמדה צריכה להיות, אני לא רוצה
- 9 להיכנס לדיון הזה כרגע, העמדה צריכה להיות
- 10 בצד המקצועי, האיגוד הוא הצד המקצועי, והצד
- 11 הסביבתי המקצועי,
- 12 **עו"ד גולן שטיינברג:** נכון.
- 13 **מר ע. נצר:** ולא בצד הכלכלי. אבל צריך להתייחס לנקודה
- 14 הזאת. שלא תצא עמדת איגוד שתהיה, תסתור,
- 15 או את עמדת ראשי הרשויות.
- 16 **מר י. מרקוביץ':** אנחנו לא, עמוס, אנחנו נצרף בסיפור הזה את
- 17 עמדת הציבור. ואני לא חושב שהציבור יאהב את
- 18 העמדה של חלק מראשי הערים,
- 19 **מר ע. נצר:** לא, אני לא,
- 20 **עו"ד גולן שטיינברג:** לא, זהו, אני לא רוצה להיכנס לזה, יוסי. עמדת
- 21 האיגוד היא,
- 22 **מר ע. נצר:** אני לא, אני לא בטוח,
- 23 **עו"ד גולן שטיינברג:** היא סביבתית.
- 24 **מר ע. נצר:** שזה, יש לזה,
- 25 **מר י. גלעדי:** בוא רק נגיד,

- 1 **מר ע. נצר:** אני יכול להגיד לך, שאין שום הצעה מובילה, והצעה שפה עלתה, ושרית דיברתם, אולי היא המובילה דווקא. אני לא נכנס לתכנים עצמם.
- 2
- 3
- 4 אלא, צריך פה להסתכל,
- 5 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 6 **מר ע. נצר:** שעמדת האיגוד לא תהיה בעמדה אחר כך, ששונה, בואי נקבל החלטה, ברשותכם, שתוך שלושה שבועות, עוד חודש ימים, אנחנו מקיימים ישיבת מועצת איגוד, רק בנושא שדה התעופה. עד אז צריך לסיים עם כל איסוף הנתונים, ולהציג לנו את כלל ההיבטים הסביבתיים, שנוגעים לחלופות השונות לשדה התעופה. מצב קיים, מצב עתידי X, מצב עתידי Y. בסדר גמור.
- 13
- 14 **מר ע. נצר:** הייתי רוצה שיהיה דגש על הצד הסביבתי, שבעיקרון הוא רעש, רעש וזיהום אוויר, זה הצד הסביבתי,
- 15
- 16
- 17 **עו"ד גולן שטיינברג:** זה, זה לא רק רעש וזיהום אוויר, זה למשל חומש, כי שדה תעופה גדול יותר, מצריך אחסנת חומש, כל הנושא הסביבתי.
- 18
- 19 **מר ע. נצר:** כל הנושא הסביבתיים.
- 20 **עו"ד גולן שטיינברג:** כל ההיבטים הסביבתיים.
- 21 **מר ע. נצר:** כל העסקי, העסקי וכולי, שחיפה אולי, אנחנו, למשל, צריכים להתייחס גם למרחקי ההפרדה, וההשלכות שלהם. יש לזה המון היבטים, שניתן להם את הדעת. בסדר, עידן, ברשותך, נעבור, בבקשה, לנושא השני.
- 22
- 23
- 24
- 25

- 1 **מר י. גלעדי:** רגע, ליהי, אני רוצה לשאול רגע שאלה לגבי
2 העדכונים.
- 3 **עו"ד גולן שטיינברג:** מי מדבר?
- 4 **מר י. גלעדי:** אחד, אני מבקש שייצא, בנושא של האישור, של
5 התוקף הזה שנכנס, אז אם יכול לצאת איזשהו
6 מייל מסודר, לרשויות בנושא הזה של, מה בעצם
7 הולך להיות החוק, תחת הדבר הזה, שיוכלו
8 להיות ערוכים, או נדע מי מהוועדה המקומית
9 שלנו נסמכה ... כן או לא, אז איזשהו מייל בנושא
10 הזה,
- 11 **עו"ד גולן שטיינברג:** אוקי. אז,
12 **מר י. גלעדי:** יהיה מאוד לעזרה.
- 13 **עו"ד גולן שטיינברג:** מצוין.
- 14 **מר י. גלעדי:** הדבר השני,
15 **עו"ד גולן שטיינברג:** עידן, אתה תעזור פה,
16 **מר י. גלעדי:** לדעת איפה עומד הפיילוט של הפרויקט, שבעצם,
17 עופר דרסלר הוביל, לגבי המיצוי של הגזם שהיה
18 אמור להתחיל בקריית טבעון, והיה משהו עם
19 האיגוד, עם חברת קנרי, איפה זה, ה-, כל
20 ההיערכות לזה.
- 21 **דויד:** אני רציתי להוסיף עוד מילה. ראשית כל, בוקר
22 טוב לכולם.
- 23 **עו"ד גולן שטיינברג:** בוקר טוב, דויד. רגע, אבל, דויד, יפתח, לגבי
24 השאלה האחרונה, אז בוא, ליהי תשיב לך לאחר
25 מכן. בסדר? זה משהו נקודתי, שנוגע אליכם, ואני

- 1 לא רוצה לבזבז את הזמן, כי יש לנו עוד המון
 2 נושאים להצגה. כן, דויד?
 3 **מר י. גלעדי:** מקובל, תודה.
 4 **דויד:** בוקר טוב. בנושא שדות התעופה, האשכול,
 5 האיגוד מייצג את האיגוד. הוא לא מייצג את
 6 ראשי הרשויות ואת הרשויות, שלכל אחד יש
 7 עמדה אחרת, שזה,
 8 **עו"ד גולן שטיינברג:** נכון.
 9 **דויד:** בלט מאוד בישיבה. לכן, אני מאוד מצטרף למה
 10 שעמוס אמר, האיגוד מייצג את האיגוד, ולא
 11 מייצג את ראשי הרשויות, ואת הרשויות עצמן,
 12 שהם צריכים להיבחר בצורה אחרת,
 13 **עו"ד גולן שטיינברג:** ד-,
 14 **דויד:** לאשכול.
 15 **עו"ד גולן שטיינברג:** דויד, אני, א-,
 16 **דויד:** לרשויות יש אמירה, ולאגוד יש אמירה.
 17 **עו"ד גולן שטיינברג:** הוא גם לא נוגע בזה. כי זה, תיכף אני אסביר לך.
 18 דויד, אני אחדד, בסדר? כשעמדת האיגוד מוצגת,
 19 ברור שזו עמדת האיגוד, כמו שלמשל, בנושא
 20 הבא, מי שמתבקש ליתן תגובה לתביעת צד ג', זה
 21 האיגוד, ולא הרשויות עצמן. אבל, אנחנו בסוף
 22 השלוחה והפנים בהיבטים הסביבתיים, ואני שוב
 23 מדברת על ההיבטים הסביבתיים, הפנים של
 24 הרשויות. והמוטור שלי, ושל כולנו פה, צריך
 25 להיות כזה, שככל שניתן, לא תמיד זה ניתן, אבל

ככל שניתן, תהיה איזושהי הלימה. בדיוק כמו	1
למשל, ההלימה שעשינו בהקשר לעמדת האיגוד	2
בפני ועדת המנכ"לים. אז ברור שבסוף, לא נצליח	3
לקבל, כי יש פה מחלקות, וגם, אתמול היה,	4
הייתה פגישה עם שרת התחבורה, של כלל האזור,	5
אבל חיפה, למיטב הבנתי, לא השתתפה ב-, יש	6
לזה המון משמעויות. בוא רגע נשים את זה בצד,	7
אנחנו אוספים את ההיבטים הסביבתיים. בסדר?	8
אז בואו נתקדם, בבקשה, לנושא שהוא, מבחינתי,	9
תפוח אדמה,	10
רגע, סליחה, שרית, שרית, אני, יש לי שאלה פה.	11 מר פ. עלו:
כן.	12 עו"ד גולן שטיינברג:
שאתם מציגים כאילו, זה לא העמדה של ראשי	13 מר פ. עלו:
העיריות. מה זה, זה סותר? מה, אנחנו הנציגים	14
של היישובים?	15
נכו-,	16 עו"ד גולן שטיינברג:
מה, הם לא מתואמים עם ראשי העיריות? מה,	17 מר פ. עלו:
צריכה להיות החלטה משותפת.	18
צריך לשאוף להחלטה משותפת. לא תמיד עמדת	19 עו"ד גולן שטיינברג:
האיגוד, תהיה בהלימה עם רשות אחת, כזו או	20
אחרת. אבל בסדר, נתמודד עם זה. בגלל זה,	21
שלחנו את ליהי לדרך, לאסוף יועצים, לאסוף לנו	22
את הנתונים, ולבוא אלינו עם מידע מסודר, שעל	23
פיו נקבל, ננסה לקבל החלטה מושכלת. עידן,	24
בבקשה,	25

- 1 **מר פ. עלו:** אי אפש-,
- 2 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן?
- 3 **מר פ. עלו:** אי אפשר לתאם את זה מול ראשי הערים,
- 4 והנציגים של הערים? מה זה?
- 5 **עו"ד גולן שטיינברג:** זו, זו,
- 6 **מר פ. עלו:** והם ייקחו החלטה, ש-,
- 7 **ד"ר שחר-ברמן:** אתם נציגי הרשויות,
- 8 **עו"ד גולן שטיינברג:** אתם נציגי הרשויות. בגלל זה, זה יובא לדיון,
- 9 במועצת האיגוד, בישיבה של מועצת האיגוד,
- 10 המורכבת מנציגי הרשויות. עידן, בבקשה, הבמה
- 11 שלך.
- 12
- 13 **2. עדכון בנושא תביעה ייצוגית**
- 14 **עו"ד יוחאי אדרי:** טוב. בוקר טוב לכולם. אני העברתי סקירה בכתב,
- 15 שמתייחסת לבקשה לתביעה ייצוגית שהוגשה
- 16 כנגד 30, נקרא לזה חברות, מהאזור, כמו בזן,
- 17 כמו אלקון, גדות. מדובר בבקשה לייצוגית,
- 18 שהוגשה לפני שלוש שנים. ולאחרונה, אחרי
- 19 שהחברות האלה ניסו לדחות את הבקשה
- 20 לייצוגית על הסף, בית המשפט דחה על הסף את
- 21 הבקשה. אז הם, בשיטת, לדעתי, שיטת מצליח,
- 22 מנסות לצרף גם כן את האיגוד, ואת המשרד
- 23 לאיכות הסביבה, באמצעות הודעה לצד ג', בכדי
- 24 שאנחנו נהיה חלק מתוך כל התיק הזה. מדובר ב-
- 25 30 חברות שנתבעו על ידי עמותת אזרחים למען

הסביבה. המטרה שאני בעצם מעלה את הסוגייה	1
הזאת פה בפני המועצה,	2
מי הנתבע העיקרי, אבל?	3
מר מ. גורין:	
אין עיקרי, יש 30 נתבעות. 30 חברות שונות,	4
עו"ד יוחאי אדרי:	
מחברת נמל חיפה, נמלי המפרץ, כולם. כל מי	5
שבאזור, בוא נקרא לזה ככה. אבל הם מבקשים	6
לצרף את האיגוד, כשהטענה המרכזית של	7
החברות הללו, היא בעצם שהאיגוד והמשרד	8
לאיכות הסביבה, אמור לפקח על ה-, על בעצם,	9
על העבודה שלהם. אני אדמה את זה לעולם אחר,	10
זה כמו ש-, אני אדמה את זה לעולם דווקא של	11
שרית, זה כמו שמחר יקומו איזה ארגון של	12
עבריינים, ויגידו: 'אוקי',	13
לעולם שלי? עכשיו מה הם יחשבו?	14
עו"ד גולן שטיינברג:	
לא, העולם הפלילי, של עיסוקה של שרית. ויגידו:	15
עו"ד יוחאי אדרי:	
'אוקי, אנחנו תובעים את משטרת ישראל, כי	16
משטרת ישראל לא אכפה את החוק במדינת	17
ישראל'.	18
עו"ד גולן שטיינברג: יפה.	19
עו"ד יוחאי אדרי: זה ההיקש.	20
עו"ד גולן שטיינברג: יפה מאוד.	21
עו"ד יוחאי אדרי: כן,	22
עו"ד גולן שטיינברג: דוגמא יפה.	23
עו"ד יוחאי אדרי: זה ההיקש שאני ככה רואה את זה. אני יכול	24
להגיד שאני, לפחות על פניו, אני מתקשה, ואני	25

אומר את זה בלשון זהירה מאוד, לראות כיצד זה	1
קורה, וכיצד האיגוד, בסופו של דבר, כן יצורף	2
לבקשה, לתובנה ייצוגית. אני אבהיר שהתובנה	3
עדיין לא אושרה כתובנה, זה עדיין בבקשה,	4
לאשר אותה כתובנה ייצוגית. וחשוב,	5
כלומר, יש פה שני ספים שצריך לעבור,	6
שני ספים שצריך לעבור. המטרה העיקרית שאני,	7
בעצם, מעלה, זה פה במועצה, היא כי אני חושב	8
שהעניין הזה, בדרך עקיפה, כמו שעמוס גם כתב,	9
צריך לקבל, או לפחות ליידע את ראשי ה-, את כל	10
העיריות, או כל המועצות, שמשויכות לאיגוד.	11
ואני אף הצעתי לקיים איזושהי פורום, או	12
איזושהי ישיבה, של כל היועצים המשפטיים. כי	13
באמת, יש לזה היבטים, מעבר להיבטים של	14
האיגוד, יש לזה היבטים רוחביים עצומים,	15
לדעתי. אני רק אגיד ממש, בקצה המזלג, בית	16
המשפט קבע, שגם אם התביעה הייצוגית תתקבל	17
כתובנה ייצוגית, הוא לא ידון בפיצוי לעניין נזקי	18
גוף. זאת אומרת, העניין, עניין נזקי הגוף נדחה,	19
מהסיבה הפשוטה, שאין סמכות לדון בזה.	20
בתביעות שעניינם פיצויים לענייני גוף, לנזקי	21
גוף, לא ניתן לתבוע במסגרת תובנה ייצוגית.	22
וחלק מהתובנה הייצוגית של עמותת אזרחים	23
למען הסביבה, היא בעצם לשפות כל אחד שנפגע	24
פה מבחינה בריאותית, כתוצאה מזיהום	25

המפעלים. זה ללכת, לעניות דעתי, רחוק מידי.	1
ונתתי את הדוגמא, גם בסקירה לעניין הזה, עם	2
נחל הקישון, עם התביעה של, כנגד משרד	3
הביטחון, של כל, כל החולי אנשי השיטת	4
שנפגעו, ובית המשפט דחה את התביעה הזאת.	5
זה עדיין יהיה בעייתי, הקשר הסיבתי.	6
בקשתי ה-,	7
מר י. מרקוביץ':	8
בסדר.	
הקטנה אליכם, כנציגי העיריות,	9
(מדברים יחד)	10
עו"ד גולן שטיינברג:	11
אני אהיה מוכן להעביר, כמובן, כל מסמך, וכל	12
עותק וכל דבר, למרות שזה חומר רב. יש לי שישה	13
קלסרים כאלה, בערך, יש פה, מאחוריי, כדי	14
שיעבירו את זה ליועצים המשפטיים של כל	15
עירייה. ואני מבקש ממכם, שאולי נקים איזשהו	16
פורום רק לעניין הזה, כדי שנוכל להתייעץ,	17
יועצים משפטיים, ולראות כיצד, או לפחות לעדכן	18
את היועצים המשפטיים, שיעדכנו את ראשי	19
העיריות, ואת המועצות. ושהדבר הזה גם כן יעלה	20
לישיבות המועצה של כל מועצה ומועצה, שידונו	21
בעניין הזה, כי יש לזה משמעות. יש לזה	22
משמעות.	
עו"ד גולן שטיינברג:	23
אני לא חושבת שזה ברמת דיון בישיבת מועצה.	24
זה לא, אם אנחנו נדון במועצת העיר חיפה בכל	25
תביעה שיש לנו,	

- 1 עו"ד יוחאי אדרי: כן,
- 2 עו"ד גולן שטיינברג: בקדנציה הזו נגדנו, ואני לא אוסיף מעבר,
- 3 עו"ד יוחאי אדרי: לא יהיה זמן.
- 4 עו"ד גולן שטיינברג: אנחנו, לא יהיה לנו זמן לדון בדברים החשובים
- 5 באמת.
- 6 עו"ד יוחאי אדרי: אוקי, אז אני, אני מעביר את זה ל-,
- 7 עו"ד גולן שטיינברג: אני כן אבל מסכימה, שחייבים ליידע את
- 8 היועצים המשפטיים,
- 9 עו"ד יוחאי אדרי: כן.
- 10 עו"ד גולן שטיינברג: בטח של הרשויות הרלוונטיות, הגובלות, ות-,
- 11 מר מ. גורין: הוא לא תבע.
- 12 עו"ד גולן שטיינברג: ו-,
- 13 מר מ. גורין: הם לא צירפו את הרשויות? רק את האיגוד,
- 14 עו"ד יוחאי אדרי: רק את האיגוד,
- 15 עו"ד גולן שטיינברג: רק את האיגוד ואת הגנ"ס.
- 16 עו"ד יוחאי אדרי: הם גם לא צירפו,
- 17 עו"ד גולן שטיינברג: זו בקשה לצרף.
- 18 עו"ד יוחאי אדרי: הם ביקשו, אני אגיד ככה, אני אעשה סדר.
- 19 עמותת אזרחים למען הסביבה, היא זו שתבעה 30
- 20 חברות פה מהאזור. בזן, כל הגדולות. החברות
- 21 הללו ניסו לדחות את התביעה, לא הצליחו,
- 22 אמרו: 'אה, רגע, רגע, אם ככה, ואתם חושבים
- 23 שאנחנו זיהמנו את הסביבה, אז מי שאמור לפקח
- 24 עלינו, זה המשרד לאיכות הסביבה, ואיגוד ערים
- 25 לאיכות סביבה. אנחנו מבקשים לצרף אותם

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

- 1 עו"ד יוחאי אדרי: אנחנו,
- 2 עו"ד גולן שטיינברג: ולא הרשויות. אבל בהחלט, למשל, תהיה חשיבות
- 3 לזכור את הפעולות אולי שכן נעשו בעיריית חיפה,
- 4 בנושא רישוי עסקים. או כל מפעל שנמצא
- 5 ברשימת ה-30 מפעלים, ברשות הרלוונטית אליו.
- 6 וכן יצטרכו פה לתת את הדעת, גם מעולם
- 7 האכיפה של רישוי העסקים פה, או של התכנון
- 8 ובנייה, כדי להראות שבאמת אנחנו גורמי אכיפה,
- 9 ולא הגורמים שנותן להם היתר לזהם, כדי שאחרי
- 10 זה התביעה תחול גם עלינו. בסדר?
- 11 עו"ד יוחאי אדרי: בדיוק. צריך להיזהר פה עם ה-,
- 12 מר ע. נצר: יש לי רגע הערה על הנושא, לא הערה,
- 13 עו"ד גולן שטיינברג: כן, עמוס?
- 14 מר ע. נצר: יש לי בקשה קטנה.
- 15 עו"ד גולן שטיינברג: כן.
- 16 מר ד. קרן: אני מציע, במקום שעידן,
- 17 מר ע. נצר: אחרי דני, אני אדבר.
- 18 מר ד. קרן: במקום שעידן יתקשר עם כל יועץ משפטי של כל
- 19 רשות, אולי תוציאי איזה משהו מסודר בכתב,
- 20 ושיהיה חומר רלוונטי ככל שניתן,
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: כן, כן. זה כבר ה-, איך הוא יעשה את זה, זה שלו,
- 22 מר ד. קרן: או לדבר טלפונית, עם כל יועץ משפטי, שאני לא
- 23 בטוח שזה,
- 24 עו"ד גולן שטיינברג: לא, בסדר, זה, עידן יודע לעשות את זה יפה
- 25 מאוד, את הדרך לייצר את הקשר.

- 1 **מר ד. קרן:** אני בטוח.
- 2 **עו"ד גולן שטיינברג:** אני, אני, עוד מעט נבשר שאנחנו צריכים לצאת,
- 3 לצערי, למכרז, ליועץ משפטי פנימי, אחרי שאלה
- 4 קיבלה את כל הזמן, ונטשה אותנו לאנחות. עידן
- 5 הוא עורך דין מצוין, והוא יודע באמת את
- 6 העבודה שלו.
- 7 **מר ד. קרן:** תספרי לי על זה.
- 8 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן. אז, בסדר. עמוס, מה רצית לומר?
- 9 **מר ע. נצר:** כן. אני טוען שבאמת, זה נושאים שצריכים להגיע
- 10 ליועצים המשפטיים, בדרך, בכתב, בשיחת זום,
- 11 לא יודע באיזה צורה היועצים המשפטיים. אבל,
- 12 את צריכה להדגיש פה, עידן ציין את זה בחלק,
- 13 אבל זה החלק אולי הכי חשוב, בשלב הזה, זה לא
- 14 אושר, לא אושרה עדיין תביעה ייצוגית.
- 15 **עו"ד יוחאי אדרי:** לא.
- 16 **עו"ד גולן שטיינברג:** נכון.
- 17 **מר ע. נצר:** לא אושרה תביעה ייצוגית, ולא אושר לצרף. זאת
- 18 אומרת, יש פה שני ספים, כמו שאמרת, שרית,
- 19 ואנחנו עוד לא שמה. אז אני לא חושב שכרגע
- 20 צריך לעסוק בזה מעבר לזה. זה הוצג, זה מספיק.
- 21 צריך להציג את זה ליועצים המשפטיים, והם
- 22 יקבעו את, שזה הפורום שצריך להיות מעודכן.
- 23 האיגוד יכול להיות גם מעודכן. אבל, רצוי שהוא
- 24 יהיה מעודכן, אבל בהחלט היועצים המשפטיים
- 25 צריכים להיות.

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: כן. אבל, עמוס, אני כן אתקן אותך, אנחנו,
2 כאיגוד, לא יכולים לשים את זה בצד, שזה יעלה
3 עובש.
- 4 **מר ע. נצר:** בסדר, אבל,
5 עו"ד גולן שטיינברג: כי אם אנחנו נקבל החלטה מבית משפט, להגיב
6 לבקשה הזו,
7 **מר ע. נצר:** רגע, זה היה השלב השני, אם תתקבל החלטה
8 הלילה, בסדר, יש עדיין.
- 9 עו"ד יוחאי אדרי: לא, אנחנו צריכים להגיב לזה. יש החלטה.
10 עו"ד גולן שטיינברג: צ-, יש החלטה, אז, הנה, עמוס, מתקנים אותנו,
11 יש החלטה להגיב.
- 12 עו"ד יוחאי אדרי: אני אעדכן. יש החלטה,
13 **מר ע. נצר:** לגבי, לגבי התגובה, אם נכנסים לאירוע של
14 תביעה ייצוגית, יש לנו משרדים שמתמחים בזה,
15 גם באזור הצפון, ואני מציע לשכור אחד מהם.
16 אני מכיר אותם, לא נגיד פה את השמות, זה
17 התפקיד של האיגוד, ושל עידן. אבל זה דבר
18 שדורש, תביעה ייצוגית, מומחיות ספציפית,
19 ואנחנו נצטרך, אם וכאשר, לשכור משרד נפרד
20 לנושא הזה.
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: המומחיות פה היא של כמה היבטים. וכמובן שיש
22 הנחיה שלי, כבר ברגע שקיבלנו את כל זה למשרד,
23 לקחת ייעוץ חיצוני נוסף, ככל שצריך. כי זה לא
24 רק עניין של תובנות ייצוגיות, שזה תחום בפני,
25 תחום שעומד בפני עצמו. יש את התחום של

המשפט המנהלי, ומה המשמעות של גורם	1
אכיפתי, כגוף שיכול להיתבע. ויש את המומחיות	2
שעומדת בפני עצמה, של דיני סביבה, שזה עולם	3
שלם שעומד בפני עצמו. אז ברור שהדבר הזה	4
ייעשה. יש לנו את משרד לוינסון, של מומחים	5
לדיני סביבה, ומשפט מנהלי, שכבר נעשתה פנייה	6
אליהם. אז זה, אנחנו על זה, כאיגוד. אנחנו לא	7
רואים בזה אירוע של מה בכך. ממש לא.	8
וגם, חלק מההחלטות שלנו, רק שזה, יהיה לזה	9
ייעוץ משפטי הולם. אני מסכים, זה מה שכללתי,	10
בנושא תביעה ייצוגית, זה כמובן, את כל	11
ההיבטים הנוספים שאמרת. זה ברור, שאין לזה	12
ייעוץ משפטי חיצוני. ובגלל שזה החלטה, ולצדדי,	13
גם, אם וכאשר, יידרש לזה כסף, ולא קטן.	14
כך. עו"ד גולן שטיינברג:	15
נקווה שלא נגיע לזה. שלא יעברו את פני הסף,	16
ולא נגיע לזה. אני לא בטוח שזה באמת, בכלל	17
נגיע לזה.	18
אני, אפשר להגיב?	19
כן, כן. עו"ד גולן שטיינברג:	20
עמוס, אני אגיב. אני סבור שבשלב הראשון,	21
בבקשה בכלל לצרף אותנו לבקשה להגשת תובנה	22
יייצוגית, אנחנו נגיש את התגובה, למה לא צריך	23
לצרף אותנו בכלל. ואם, חלילה, תתקבל החלטה	24
שצריך לצרף אותנו, אז אני בהחלט מסכים איתך,	25

שצריך לשכור שירותי משרד, שההתמחות שלו זה	1
כבר תובנה ייצוגית, שידון בבקשה, האם לצ-,	2
האם בכלל, התובנה צריכה להתקבל כתובנה	3
ייצוגית.	4
לא, לא, לא, אבל, עידן,	5
מר ש. קדוש: זה בדיוק, אוקי, לזה בדיוק התכוונתי, עידן.	6
כן, לא, לא, אז אני, אני דווקא, לוקחת,	7
מר ש. קדוש: צעד אחד אחורה.	8
מר ש. קדוש: צעד אחד אחורה. גם על הלמה לא לקבל אותנו,	9
10	10
אני כן ארצה את ה-, את העוד עין. בסדר?	
מר ש. קדוש: אוקי, בסדר.	11
מר ש. קדוש: לא כי אנחנו לא, זה לא קשור.	12
מר ש. קדוש: אוקי, אין בעיה. אז אין בעיה.	13
מר ש. קדוש: אלא כדי שיהיה לנו את כל ההיבטים,	14
מר ש. קדוש: אין שום בעיה.	15
מר ש. קדוש: כמו ניתוח שמערב כמה מומחים כירורגים.	16
מר ש. קדוש: אין שום בעיה.	17
מר ש. קדוש: זה אין, אין מה לעשות.	18
מר ש. קדוש: אין בעיה.	19
מר ש. קדוש: כי צריך להרוג את הדבר הזה, כשהוא קטן, קטן.	20
מר ע. נצר: שרית, זה בסדר. ברגע שמשתפים את היועצים	21
22	22
המשפטיים, ויש פה כמה רשויות שזה יותר נוגע	
23	23
להם, כמו שציננת את חיפה, שאם היא גם נותנת	
24	24
את הרישוי עסקים, במרבית המקרים, וכולי, אז	
25	25
יש להם את היועצים המשפטיים שלהם, את	

- 1 המשרדים. גם לזה צריך להתייחס. בסדר,
- 2 צריכים, הייתי,
- 3 **עו"ד גולן שטיינברג:** אתה רוצה לשמוע מה העלויות של עיריית חיפה,
- 4 לייעוץ חיצוני משפטי?
- 5 **מר ע. נצר:** נראה לי שהרבה.
- 6 **עו"ד גולן שטיינברג:** הרבה מאוד. הרבה מאוד.
- 7 **מר ע. נצר:** הפנימית, הפנימית.
- 8 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן. לא, יש יועצים משפטיים טובים, אבל
- 9 במקרים כאלה, לא תמיד העירייה עצמה מגיבה,
- 10 אלא מוציאה החוצה. אבל כן עיריית חיפה קלטה
- 11 לפני שנה וחצי, עורכת דין מצוינת, שבאה מתחום
- 12 המשפט המנהלי, וסביבה, ולכן צריך לעשות את
- 13 הפניה, כמו שעמוס הציע אתמול במייל שלו.
- 14 אוקי, נעבור לנושא הבא, ליהי.
- 15
- 16 **3. עדכונים בנושא כוח אדם באיגוד**
- 17 **עו"ד יוחאי אדרי:** כן. הנושא הבא זה עדכונים בנושא כוח אדם
- 18 באיגוד. אז אני אפרט. לפני שלושה ימים, הצטרף
- 19 אלינו לאיגוד, טל רובין, הוא המתכנן החדש של
- 20 האיגוד, שיחליף את שרה. בחור מאוד, מאוד
- 21 מוכשר. ואתם מוזמנים להכיר אותו גם אישית.
- 22 יש לו המון, המון ידע וניסיון בעולם התכנון
- 23 הסביבתי, ויהיה לנו לעזר כאן, כאן באיגוד. ב-
- 24 01.05 התחלנו לעבוד עם חברת המחשוב החדשה,
- 25 שזכתה במכרז. אגב, זה אחד הנושאים

האקוטיים מהדו"ח של אילנה, של הביקורת,	1
בנושא מערכות המחשוב ואבטחת המידע. אז	2
ממש ברגע שנכנסתי לתפקיד, מייד החלפתי	3
לחברה זמנית, חברת מחשוב זמנית, עד שערכנו	4
את המכרז, וסיימנו את המכרז, ונעשתה החפיפה.	5
ובתחילת מאי התחילה לעבוד חברת המחשוב	6
החדשה. וכבר מבחינת אבטחת מידע אנחנו מאוד,	7
מאוד, מאוד השתפרנו, וממש בחודש הקרוב, נגיע	8
לתקנים שהם מאפשרים לנו להיות חשופים	9
למידע מאוד, מאוד רגיש. אז זה בקשר לחברת	10
המחשוב. הושלמה החפיפה בין חגי לאלזה. אלזה	11
יושבת איתנו כאן, אלזה ברדוגו, הגזברית	12
החדשה של האיגוד.	13
כבר לא כל כך חדשה. גב' א. ברדוגו:	14
אבל הושלמה החפיפה, אז לכל דבר ועניין, אלזה	15
היא הכתובת.	16
עכשיו מכירים אותה, אז היא חדשה. מר מ. גורין:	17
עכשיו גם הבנקאים שלנו מכירים אותה, וכאן	18
אנחנו כבר בעניינים. יצאנו למכרז לרכז רעש	19
וקרינה. אז כאן אנחנו מאוד, מאוד נשמח	20
לעזרתכם בהפצת המכרז והפרסום.	21
ממש חייבים עזרה. שייגשו אנשים טובים. עו"ד גולן שטיינברג:	22
כן,	23
תחום מאוד קשה. ד"ר שחר-ברמן:	24
זה ממש לא פשוט לגייס לתפקיד הזה. ולא, אנחנו	25
עו"ד יוחאי אדרי:	

1	לא מחפשים מישהו שהוא מומחה לאקוסטיקה.
2	מומחה לאקוסטיקה, אנחנו, לצורך העניין, נוכל
3	גם להתקשר חיצונית למקרה כזה או אחר, אנחנו
4	צריכים מישהו שיש לו רקע במדעים, או בהנדסה,
5	ונכונות לעסוק בנושאים שקשורים לסביבה,
6	ובעיקר שיהיה עם יחסי אנוש מצוינים. ואנחנו
7	כבר נכשיר אותו, ויש את הקורסים שכבר נרשמנו
8	אליהם, עוד לפני שגייסנו, נרשמנו כבר להכשרת
9	רעש, וכולי. אז מאוד נודה לכם אם תפוצו
10	לאנשים ברשויות שמחפשים עבודה בתחום של
11	סביבה, ויש להם את הרקע. את עובדי איגוד,
12	אנחנו משלימים את ההכשרה שלהם כמפקחים.
13	חלק מהדברים ששרית הזכירה בתחילת דבריה,
14	לגבי סמכויות הפיקוח והאכיפה שלנו, ואתם
15	תראו את זה גם בהקשר של המפגעים מתש"ן ובזן
16	בחודשיים האחרונים, אנחנו הסדרה של
17	ההכשרות וההסמכות של עובדי איגוד. אז הם
18	כבר כולם נרשמו לקורס במשרד להגנת הסביבה,
19	ואנחנו גם בונים כרגע קורס במפעם עבור עובדי
20	האיגוד, וגם עובדים מהרשויות, שירצו להצטרף.
21	עו"ד גולן שטיינברג: רגע, בוא נרחיב על זה.
22	מר ש. קדוש: מפעם זה של משרד הפנים משהו, נכון?
23	עו"ד גולן שטיינברג: כן. אנחנו רוצים, בעצם, לממן קורס כזה שיכשיר
24	פקחים סביבתיים לאיגוד כולו. דרך אגב, פקח
25	סביבתי יכול לתת דו"חות על קנסות גבוהים

- 1 יותר. וצריך מינימום של דרישה. ואז אמרנו,
 2 בואו נעתיק את מה שמונה עשתה עם ההכשרה
 3 לקרינה, לנציגי הרשויות, שאומנם אז לא כל
 4 הרשויות השתתפו, וחבל. כי זה דברים שאנחנו
 5 מממנים, ועולים. וזה גם מקל אחרי זה עליכם
 6 בעבודה השוטפת של הרשות. אז גם פה, אנחנו
 7 נבקש שכל רשות מקומית, תשלח אדם מטעמה
 8 לקורס, שתוכל להכשיר אותו, את אחד מאנשי
 9 הפיקוח, גם כפקח סביבתי, זה פותח את האופציה
 10 לשלל אכיפה, שלא תמיד אתם חייבים את
 11 היחידה האכיפה הסביבתית של האיגוד, אלא,
 12 הפקח נותן את הדו"ח, זה כסף שנכנס ישירות
 13 אליכם גם.
- 14 **ד"ר שחר-ברמן:** נכון. ומעבר לזה יש, לפי צו ההקמה של האיגוד,
 15 מי שמכשיר את עובדי האיגוד, מסמיך את עובדי
 16 האיגוד כפקחים, זו יושבת ראש האיגוד, וזה גם
 17 מהלך שאנחנו נשלים עכשיו,
- 18 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 19 **מר אבו חמד:** ליהי, אני רוצה לשאול שאלה. בעבר היה, במשרד
 20 לאיכות הסביבה, נאמני ניקיון. זה משהו שאנחנו
 21 יכולים, איכשהו, דרך האיגוד, לקדם אותו, מול
 22 מתנדבים?
- 23 **ד"ר שחר-ברמן:** בהחלט.
- 24 **מר אבו חמד:** אנחנו יכולים להכשיר,
 25 **ד"ר שחר-ברמן:** בהחלט, כן.

- 1 **מר אבו חמד:** זה משהו שהייתי שמח שתבדקו. כי בסוף,
- 2 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 3 **מר אבו חמד:** אזרחים הם המכפיל כוח למניעה.
- 4 **ד"ר שחר-ברמן:** בהחלט.
- 5 **מר אבו חמד:** בסוף, כשנשפך איזה פסולת על ידי קבלן כזה או
- 6 אחר, מאוד קשה לאכוף את זה, ולמצוא מי זה
- 7 שפך את זה. אבל אם יש אזרחים, כמו בהרבה
- 8 דברים, אז זה עושה את העבודה, שווה לקדם את
- 9 הסיפור הזה. אני בטוח,
- 10 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 11 **מר אבו חמד:** שיהיו הרבה מתנדבים שישמחו לקחת בזה חלק.
- 12 **ד"ר שחר-ברמן:** הצעה מעולה, ואנחנו בהחלט נשמח לקדם.
- 13 והנושא האחרון, זה כמו ששרית הזכירה, אנחנו
- 14 נצא בקרוב למכרז ליועץ משפטי פנימי לאיגוד,
- 15 אז זה שתכירו. זהו, מבחינת עדכונים בנושא כוח
- 16 אדם.
- 17
- 18 **4. הצגת תוכנית תמ"א 75**
- 19 **ד"ר שחר-ברמן:** עכשיו אני אפרט לגבי תוכנית תמ"א 75.
- 20 **מר ד. קרן:** לא שמענו.
- 21 **עו"ד גולן שטיינברג:** עכשיו עוברים לנושא הבא, דני, הצגת תוכנית
- 22 תמ"א 75. אתם רואים את המצגת שליהי העלתה?
- 23 **ד"ר שחר-ברמן:** רגע, זה הנושא השני.
- 24 **עו"ד גולן שטיינברג:** אנחנו ניתן לה להציג עד הסוף, ואז נפתח
- 25 לשאלות. בסדר?

- 1 ד"ר שחר-ברמן: כן. עכשיו, המצגת שאני מציגה, זו המצגת
- 2 שהוצגה אתמול, רק שהתאמתי אותה,
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: הם רואים אותה בזום?
- 4 ד"ר שחר-ברמן: רגע, תיכף. שהוצגה אתמול למועצה הארצית
- 5 לתכנון ובנייה. עידן, אתה רואה,
- 6 עו"ד גולן שטיינברג: תביאי אותה אחרי זה לכולם, בסדר?
- 7 עו"ד יוחאי אדרי: למה, ת-
- 8 ד"ר שחר-ברמן: אני לא רואה. איפה הזה?
- 9 עו"ד יוחאי אדרי: איפה,
- 10 ד"ר שחר-ברמן: תמ"א 75?
- 11 עו"ד גולן שטיינברג: אה, זה כאילו.
- 12 מר י. מרקוביץ': לא רואים את המצגת.
- 13 עו"ד יוחאי אדרי: אולי זה זה?
- 14 עו"ד גולן שטיינברג: לא, אבל כל פעם,
- 15 ד"ר שחר-ברמן: כאילו יש פה שניים. אבל זה,
- 16 עו"ד גולן שטיינברג: אז אולי תסגרי את המצגת ההיא? כן, תסגרי את
- 17 זו.
- 18 ד"ר שחר-ברמן: רגע, אולי נציג קודם את זו, ואז נסגור אותה.
- 19 עו"ד גולן שטיינברג: בסדר.
- 20 ד"ר שחר-ברמן: אז נציג קודם את הנושא הבא, שזה ה-
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: רגע, אבל תעשי share אולי?
- 22 ד"ר שחר-ברמן: כן. שזה המפגעים,
- 23 עו"ד יוחאי אדרי: עכשיו share. בסדר. בצד ימין, למעלה. כן.
- 24 ד"ר שחר-ברמן: בחודש,
- 25 עו"ד גולן שטיינברג: הו, הנה.

- 1 ד"ר שחר-ברמן: הא, הנה. זה כן מציג. טוב.
- 2 עו"ד גולן שטיינברג: כן, בסדר.
- 3 ד"ר שחר-ברמן: נפלאות הטכנולוגיה.
- 4 עו"ד יוחאי אדרי: מה קרה?
- 5 עו"ד גולן שטיינברג: הוי. נראה לי, תישארי על רגיל,
- 6 (מדברים יחד)
- 7 עו"ד גולן שטיינברג: זה בסדר ככה? אוקי.
- 8 ד"ר שחר-ברמן: אז זו מצגת של רשות מקרקעי ישראל, שתדעו. יש
- 9 פה את הלוגו והכול. זה לא מצגת שהיא של
- 10 האיגוד.
- 11 עו"ד גולן שטיינברג: אפשר לשלוח לכולם, נכון? שיהיה להם,
- 12 ד"ר שחר-ברמן: כן, אני אשלח,
- 13 עו"ד גולן שטיינברג: להציג ברשויות.
- 14 ד"ר שחר-ברמן: לפניכם, שתשתמשו, שתכירו, שתתעמקו. ואני
- 15 מציגה את ההיבטים שחשבתי שיעניינו את כולם.
- 16 עכשיו, אם יש היבטים נוספים שתרצו להכיר
- 17 וללמוד, אז בשמחה רבה. אז אלה החדשות
- 18 המרעישות מאתמול, שאושרה תמ"א 75 למפרץ
- 19 חיפה. וכאמור, אני אהיה משקיפה בוועדת
- 20 אורחים. כאשר המטרות הן, יצירת מוקדי
- 21 תעסוקה ומגורים במרחב הזה. פרויקטים
- 22 כלכליים משמעותיים, ביניהם בית חולים,
- 23 ומערכות הסעה מתקדמות וכולי. היערכות של
- 24 משק האנרגיה, ופיתוח אורבני משמעותי מאזור
- 25 של תעשייה כבדה, לאזור שמשלב מגורים

1	ותעסוקה. זה הקו הכחול של התוכנית, תכירו.
2	אבל, התוכנית לא מסתכמת בקו הכחול הזה, היא
3	מחולקת לשלושה תחומים, והיא תקודם במקביל.
4	שטח A, זה השטח של הקו הכחול של מפרץ חיפה.
5	שטח B, זה השטח שמושפע מהתוכנית הזאת.
6	לצורך העניין, בשביל לחדש את מפרץ חיפה
7	ולהקים שם מאות, 100,000 יחידות דיור, צריך
8	לפתור את מערכות הניקוז, בכל השטח שמסומן
9	כאן בתכלת. אוקי? אז יש כאן אישור לתכנון של
10	מערך הניקוז, בכל מעגן הקישון. ושטח C, זה
11	היערכות משק האנרגיה, מחוץ למפרץ חיפה,
12	שנדרשת, בשביל לסגור את פעילות הזיקוק בבזן.
13	אוקי? אז לצורך העניין, שטח C, מדבר פה על
14	היערכות מתאימה בקצא"א, בקצא"א אשקלון,
15	בפז אשדוד, באורות רבין, באסדת לוותן, וכולי.
16	לוחות הזמנים,
17	שנתיים לתכנון, זה מדהים. עו"ד גולן שטיינברג:
18	לוחות הזמנים שגם, גם הוצגו אתמול, גם הוצגו ד"ר שחר-ברמן:
19	אתמול על ידי רשות מקרקעי ישראל, זה שנתיים
20	לתכנון. ואני יכולה להגיד לכם, שאני כבר מלווה
21	את צוותי התכנון, והם מידי שבוע צריכים להציג
22	את ההתקדמות שלהם במהלך התכנון. וכאן אתם
23	יכולים לראות את הצירים המקבילים, של גם
24	תכנון מתארי, במקביל לתכנון מפורט. אוקי? אז
25	יש לנו גם תוכניות מפורטות בתחום המפרץ,

שמתקדמות, וגם את התוכניות המפורטות	1
לתשתיות, שציינתי קודם, שגם מתקיימות	2
במקביל. וזה ברמת התכנון המפורט. כשבאותו	3
זמן, מתכננים את התכנון המתארי של התמ"א	4
הזו, שכוללת גם את המפרץ, וגם את השטחים	5
שמחוץ למפרץ. והכוונה היא בסוף 2023, להביא	6
את התוכניות האלה, לאישור הממשלה. גם	7
המפורטות וגם התוכנית המתארית. בתחום הקו	8
הכחול במפרץ חיפה, עכשיו אני צוללת לרזולוציה	9
יותר נמוכה, חילקו את המתחם הזה לחמישה	10
מתחמים. כל מתחם כזה מנוהל על ידי צוות תכנון	11
נפרד. מתחם אחד הוא מסומן כאן, קריית חיים,	12
חוות המיכלים, והשדרה של יגאל ידין, אם אני	13
לא טועה, זה הרחוב. שם מתוכננת התחדשות	14
עירונית, בעיקר מגורים ותיירות. וגם מעגנה,	15
שתיכף אני אציג לכם. מתחם שתיים, זה המתחם	16
הזה, שהוא נושק לתמ"ל 1,025, של קריית אתא.	17
זה יהיה ציר עירוני ראשי, אתם רואים את	18
השדרה הזו כאן? של חלוצי התעשייה? זו הולכת	19
להיות השדרה, שדרות רוטשילד של מפרץ חיפה.	20
זאת הולכת להיות השדרה הראשית.	21
איפה זה בדיוק? עוד פעם?	מר ש. קדוש: 22
זה רחוב חלוצי התעשייה.	ד"ר שחר-ברמן: 23
אוקי.	מר ש. קדוש: 24
אתה רואה את ה-	ד"ר שחר-ברמן: 25

1	עו"ד גולן שטיינברג:	הרחוב הכי מגעיל,
2	מר ש. קדוש:	והמעגנה, זה באזור אחד, מה שאמרת?
3	ד"ר שחר-ברמן:	כן.
4	מר ש. קדוש:	באזור חוות המפעלים?
5	ד"ר שחר-ברמן:	כן.
6	מר ש. קדוש:	אוקי.
7	ד"ר שחר-ברמן:	אז זה הולך להיות ממש הציר הראשי. תיכף תראו
8		גם חתף של הרחוב שמתוכנן, והוא נושק לתמ"ל
9		1,025, וגם מאוד, מאוד מתואם עם תמ"ל 1,025.
10		גם מבחינת השווקים, ושלביות השווקים,
11		והייעודים. מתחם שלוש, זה הצ'ק פוסט, אתם
12		רואים אותו כאן, אזור הצ'ק פוסט. שם מתוכנן
13		ערוב שימושים, והתחדשות טבעית שתתקדם
14		בהתאם למרכזי התחבורה, שיהיו כאן באזור, ויש
15		כאן היום. מתחם ארבע, שאתם רואים כאן, מול
16		נשר, זה מתחם שמיועד לתעסוקה, תעשייה,
17		לוגיסטיקה, אחסון זמני, ופארק מטרופוליני, כך
18		שלאורך הנחל, יישמר התשתית של הפארק
19		המטרופוליני. חלקכם יכולים לזהות שהאזור
20		הזה היה פעם שייך לפארק המטרופוליני, אבל
21		בעקבות שינוי התוכנית, ושמירה על כל השטחים
22		החקלאיים כאן, כשטחים חלקאיים פתוחים ללא
23		בינוי, שינו את התכנון של הפארק המטרופוליני,
24		ככה שזה יהיה השטח הפתוח. והשטח הזה, שהוא
25		מסביב למט"ש, ישמש לשימושים שציינת.

מה זה האחסון הזמני?	מר ש. קדוש:	1
זה למשל שטחים שאנחנו מניחים שכרגע, כשיש	ד"ר שחר-ברמן:	2
שם למשל, בתי זיקוק מעבר לגדר, וכולי, היי טק		3
לא יקום שם, כל עוד יש. אבל אתה יכול כבר		4
לשווק את זה, למשל, פה, בקרקעות הצפון, אתה		5
יכול כבר לשמש את זה ללוגס-, לשווק את זה		6
כלוגיסטיקה, אבל להגדיר את זה כשימוש זמני,		7
שתוך עשר שנים, הלוגיסטיקה תפונה משם. זה		8
לוגיסטיקה של מכולות, זה לא דורש תשתיות		9
מיוחדות, או השקעות מיוחדות. ואז אתה תוכל		10
גם לבנות שם מגורים. כאשר, אתם יכולים לראות		11
כאן מסומן בכתום, זה כל שטחי המגורים. כך		12
שהשימושים שיאושרו כאן, במתחם בזן, הם		13
שימושים שמעבר לגדר שלהם, אפשר להקים בית,		14
או גן ילדים, לצורך העניין. זאת ההגדרה.		15
עד כמה השפעה יש לנו על התוכנית הזאת?	מר ש. קדוש:	16
היא בוועדת האורחים.	עו"ד גולן שטיינברג:	17
אם אתה שואל אותי, המון השפעה.	ד"ר שחר-ברמן:	18
המון השפעה?	מר ש. קדוש:	19
הם עולים אליי לרגל,	ד"ר שחר-ברמן:	20
אז את חושבת שזה,	מר ש. קדוש:	21
למשרד שלי, כל צוותי התכנון, אחד אחרי השני,	ד"ר שחר-ברמן:	22
ויש לנו המון השפעה.		23
בתכנון העתידי, נכון שיהיה אחסון זמני לדעתך?	מר ש. קדוש:	24
אני אומרת שיש כאן תהליך מאוד מורכב של	ד"ר שחר-ברמן:	25

שלביות. גם, למשל, אחסון הביניים של	1
התזקיקים, שיהיה במתחם בזן, ושלב שצריך	2
להתייחס אליו, ולהבין, מה אנחנו יכולים לשווק	3
סביבו באותו זמן, עד שגם זה יפונה.	4
מר ש. קדוש:	5
אוקי.	
ד"ר שחר-ברמן:	6
אז, המורכבות הזאתי,	
מר ש. קדוש:	7
אני חושב שצריך גמישות שם, לא,	
עו"ד גולן שטיינברג:	8
כן.	
ד"ר שחר-ברמן:	9
צריך גמישות, צריך ראש פתוח. צריך,	
מר ש. קדוש:	10
אוקי.	
ד"ר שחר-ברמן:	11
גם לתת פה פשרות,	
עו"ד גולן שטיינברג:	12
בדיוק.	
מר ש. קדוש:	13
ברור.	
ד"ר שחר-ברמן:	14
יהיו פה הרבה מאוד פשרות.	
עו"ד גולן שטיינברג:	15
נצטרך להבין שהולכים לפשרות, כי,	
מר ש. קדוש:	16
אוקי.	
עו"ד גולן שטיינברג:	17
אין אפס או מאה.	
מר ש. קדוש:	18
אוקי.	
עו"ד גולן שטיינברג:	19
ולא סתם הזכרתי שלפני חמש שנים, ישבנו	
באותה מועצה ארצית, ודיברנו על הרחבת בזן.	20
זה,	21
ד"ר שחר-ברמן:	22
ומ-,	
מר י. גלעדי:	23
ליהי, אני רוצה גם לשקול,	
ד"ר שחר-ברמן:	24
כן.	
מר י. גלעדי:	25
ברשותך, הרי הקו הכחול נעצר, ככה, על שלהי	

קריית טבעון, ובעיקר, אני מדבר על הנושא של	1
המיכלים.	2
כן.	3
ד"ר שחר-ברמן:	
איפה זה עומד לתוך התוכנית?	4
מר י. גלעדי:	
ד"ר שחר-ברמן:	5
אז זה מחזיר אותי לנושא של השלביות. בשלב	6
הראשון, לא גורעים אחסון, מעבר למה שלא	7
נדרש פה, במתחם בזן. אחסון של תזקיקים,	8
משאירים גם במתחם בזן, את האחסון שיידרש	9
לצורכי מחוז צפון בלבד. לא יהיה כאן ייבוא של	10
תזקיקים ואחסון במפרץ חיפה, בשביל הרצליה.	11
אוקי? אלא רק מחוז צפון. ועדיין, חצי מהאחסון	12
שיש היום במתחם בזן, כבר ייגרע. וברגע	13
שהאחסון שנותר כאן, ה-550,000 טון, שנותר	14
כאן, במתחם בזן, יפונה לאתר אחסון קבע, שהוא	15
אתר אסטרטגי, שיהיה פה, באזור הצפון, והוא	16
בתכנון כרגע, ממש עכשיו, הוא בתכנון ב-, מול	17
מערכת הביטחון, יחד אתו יפונה האתר של	18
אלרואי.	19
לי מאוד חשוב שבכל תהליך, שוב, כי טבעון לא	20
נמצאת בקו הכחול, אז זה נראה כאילו אין	21
שייכות,	22
עו"ד גולן שטיינברג: יפתח, היא לא בקו הכחול, אבל אתה זוכר שליהי	23
הראתה לנו A, B ו-C?	24
כן.	25
מר י. גלעדי:	
עו"ד גולן שטיינברג: הסוגייה של אלרואי, היא תחת הכותרת של	

היערכות משק האנרגיה.	1
מר י. גלעדי: אז לי חשוב בדיוק זה שזה כל הזמן יישב שם,	2
ברור. עו"ד גולן שטיינברג:	3
מר י. גלעדי: בגלל שזה לא עלה,	4
בהחלט. והכמויות שמדברים עליהם לאתר הקבע,	5
כוללות את אתר אלרואי.	6
מר י. גלעדי: אוקי.	7
מר י. גלעדי: זה אני יכולה להגיד לך בוודאות, גם היום.	8
מר י. גלעדי: מעולה, תודה.	9
מר י. גלעדי: ובאמת, אחת הפשרות הייתה, שבמתחם בזן	10
תישאר תעשייה נקייה, תעשיית תעסוקה, ולא	11
יהיו שם מגורים. גם בשביל לאזן את תוספת	12
המגורים, מבחינה תעסוקתית, וגם במסגרת	13
המשא ומתן מול המפעלים. זו הסכימה הניהולית	14
של הפרויקט, שתכירו גם קצת את השמות. אז מי	15
שמנהל באגף תכנון, זה רפי אלמליח, שהיה	16
המנהל שלי, בתפקיד הקודם שלי. מחפשים עכשיו	17
פרויקטור ליישום של החלטת הממשלה, מן ראש	18
מנהלת כזו, וכל צוותי התכנון תחתיים. עכשיו,	19
זה קצת, אתם מכירים את המרחב, ואני אתן את	20
הדגשים. דיברנו על שדה התעופה, צריך להבין	21
שלשדה התעופה יש מגבלות, שהן מעבר לאיכות	22
החיים, לרעש ולזיהום אוויר, אלא הן מגבלות	23
גובה. ואתם רואים כאן את תחום מגבלות הגובה,	24
שמגיע עד הבינוי הקיים. זאת אומרת, אם אנחנו	25

רוצים לייצר כאן סביבה עירונית צפופה, ולשמור	1
דרך זה על השטחים הפתוחים שלנו בכל המרחב,	2
כי מה שייבנה כאן, במטרופולין, לא ייבנה על	3
חשבון שטחים פתוחים, שאנחנו נוכל לשמור	4
עליהם. וגם אנחנו נצטרך לייצר כלכליות של	5
הפרויקט הזה, דרך הצפיפות הזו. אז שדה	6
התעופה מטיל פה מגבלות, אתם רואים כאן,	7
באדום, עד 15 קומות, ובכתום, עד 30 קומות.	8
מגבלות גובה מאוד, מאוד משמעותיות. תשתיות	9
נוספות באזור, זה מסילת הברזל, שהיא גם,	10
כמובן, ברכה, אבל צריך לתכנן לפיה. רשת	11
כבישים ראשית, רשת כבישים עירונית. עורף	12
הנמל, שיש לו ממשק מאוד, מאוד אינטנסיבי עם	13
התוכנית, עם האזורים הכי רגישים של התוכנית,	14
ויש כאן עבודה מאוד מאומצת, מול חברת נמלי	15
ישראל, לייצר פה ממשק שהוא אורבני, הפארק	16
המטרופוליני. וכל האזור, שהוא בעצם פשט	17
הצפה של עגן הקישון, ושהיום, בליבו, יש את	18
המפעלים המזהמים. ובהמשך, השתמשו באותם	19
תשתיות בדיוק, בשביל להשלים את הרשת	20
האורבנית, מחיפה ונשר לקריות, ולייצר כאן	21
סביבה אורבנית, עם חיבור בין העיר לים.	22
אורבניזם מוטה מים בשילוב עורף נמל ועיר. כאן,	23
בצ'ק פוסק, מתוכנן מרכז תעסוקה מטרופוליני,	24
עם הרבה מאוד השקעות וקשרים, בין משרד	25

הכלכלה למת"מ, רפאל, אלביט, הטכניון,	1
האוניברסיטה, וכולי. התוכנית שואבת השראה	2
מהרבה מקומות בעולם שעברו בדיוק את אותו	3
תהליך התחדשות. אם זה פריז, לונדון, גנואה,	4
ועיר הנמל שפיתחו שם, בהתאם לתשתיות	5
הקיימות. כל הנושא של ניהול נגר, שואבים	6
השראה מתוכנית בקופנהגן, שלוקחת אזורים	7
קיימים, ומשתמשת בהם, כמו שאצלנו כל האזור	8
מוצף, זאת חלופת האפס, זה מה שקורה היום, כל	9
האזור מוצף לחלוטין, בימים של גשם קשה. אם	10
אנחנו ניישם את כל העקרונות האלה, של התכנון,	11
שמטפל במי נגר, זה המצב שאנחנו יכולים להגיע	12
אליו. ולייצר דרך זה, דרך הסביבות מים, המאוד	13
ייחודיות שיש לנו כבר היום במרחב, סביבה	14
אורבנית, שהיא עם טיפולוגיות שנושקות במים,	15
באגמים, בתעלות. זה יהיה ממש חתך הרחוב של	16
פארקים ושטחים פתוחים, שייתנו את המענה	17
לנגר הזה. ואלה דוגמאות שאני גם מציעה לכם	18
להתחיל וללמוד את זה, ואנחנו נעזור לכם	19
להטמיע את זה ברשויות, שכבר היום, באזור	20
הקריות, שהוא אזור מישורי, וגם במקומות	21
מסוימים בחיפה, אנחנו רואים את ההצפות,	22
אנחנו רואים את הבינוי שמשפיע על ההצפות,	23
ובבנייה נכונה, בבנייה בת קיימא, אפשר לייצר	24
גינון עירוני, עם ריצוף מחלחל, וגגות ירוקים,	25

1 ולהשתמש בשטחים הפתוחים, בשביל לטפל במי
2 נגר. במסגרת התוכנית, ערכו גם סקר אקולוגי
3 מקיף, וסימנו את המסדרונות האקולוגיים,
4 שחשוב לשמור עליהם יחד עם התוכנית. על שדה
5 התעופה דיברנו. אני אתן לכם כמה טעימות
6 מהתוכניות המפורטות, שכבר מתקדמות. אז
7 אתם מזהים פה את אריה שנקר. מה שמיוחד
8 ברחוב אריה שנקר, זה שכל התשתיות של הנפט
9 והתזקיקים, עוברות לצידו. וזה מה שיהפוך אותו
10 ליפה. כי יש שם אקליפטוסים יפהפיים, ושטחים
11 פתוחים, וברגע שתיסגר התעשייה, אז הרחוב
12 הזה יהפוך להיות רחוב מאוד, מאוד יפה. זה
13 המצב היום, המפגש של חלוצי התעשייה, והזה
14 התכנון, בהשראת סיאול בקוריאה, לייצר שם,
15 באריה שנקר, על חשבון אותה רצועת תשתיות
16 שיש שם היום, מוצא חדש לנחל גדורה, שינתב את
17 מי הנגר, וזה החתך העירוני שמדברים עליו.
18 והמרינה שתיארתי קודם, זה גם כן למשוך
19 אוכלוסייה איכותית, ולייצר כאן משהו שהוא לא
20 עוד איזושהי שכונה גינרית של רשות מקרקעי
21 ישראל, אלא משהו עם אופי מאוד, מאוד מיוחד.
22 אז המרינה הזאת היא עדיין בדיונים. עוד הצצה
23 לתוכנית מפורטת, זה האזור כאן של תמ"ל 1,025
24 עם ההתאמה לתוכנית שכבר אושרה, כך ייראה
25 חתם הרחוב. מתחם הדיפו שאתם מכירים,

שקיים היום, אז לא כרגע, כי ערכי הקרקע לא	1
מאפשרים בטח תכנון כזה, אבל יש גם מתחמי	2
דיפו שמשולבים בסביבה אורבנית מאוד, מאוד	3
יפה. זו חוות המיכלים שאתם מכירים, בקריית	4
חיים, ואריה שנקר עובר כאן. אתם רואים? זה	5
אריה שנקר שתיארתי קודם.	6
המעגנה המתוכננת באזור,	7
מר ש. קדוש:	
הנה.	8
ד"ר שחר-ברמן:	
חוות המיכלים?	9
מר ש. קדוש:	
הנה, הנה, בדיוק פה. אתה רואה את הזה? זאת	10
ד"ר שחר-ברמן:	
חוות המיכלים. עכשיו, איפה שהעכבר שלי, אתה	11
תראה את המעגנה.	12
מר ש. קדוש:	13
אוקי.	
אתה רואה? כאן. אז, ככה מתוכנן האזור, עם	14
ד"ר שחר-ברמן:	
מרינה, כיכרות, מעגנה, טיילת, מסחר ותעסוקה,	15
וכולי. עוד משהו שרציתי להראות לכם, זה את	16
נחל סעדיה. הפארק של נחל סעדיה גם נכנס לתוך	17
הקו הכחול של התוכנית, ככה שניתן יהיה לשמר	18
את התוואי המקורי של הנחל, ולא להסיט אותו,	19
ולשנות לחלוטין את התוכנית שיש שם היום. זו	20
ההצעה למערכת הסעת המונים במפרץ. ועכשיו	21
אנחנו נסתכל קצת על ההיררכית דרכים, כפי	22
שמפורטת כרגע בתוכנית. אלה, בצהוב, הדרכים	23
הארציות. אלה, הדרכים העירוניות שמתוכננות.	24
ובכתום, הרחובות המאספים. ככה שיחד, נוצר	25

חתך של רזולוציות שונות של דרכים והסעה,	1
שמתאימות מאוד לתחבורה ציבורית וכולי.	2
עקרונות התכנון, ובזה אני מסיימת את ההצגה	3
של התוכנית, כמו שהיא עכשיו. הנגטיב, זה	4
השטחים המאוכלסים, והלבן,	5
הפנויים.	6
מר ש. קדוש:	
הפוזיטיב, זה השטחים הפתוחים. אז, יש לנו כאן	7
ד"ר שחר-ברמן:	
את השטחים הפתוחים והחקלאות, בטבעת	8
שמקיפה אותם, מסדרון אקולוגי. יש לנו טבעת	9
עירונית, בתוך השטח, בשדרה הראשית, שהיא גם	10
טבעת ירוקה. יש לנו את הניהול של מי הנגר, בכל	11
המרחב הזה. יש לנו פיתוח שהוא צמוד דופן,	12
צמוד דופן בעיקר לקריית אתא, ומהצד השני,	13
לנשר, עם המשכיות של הרשת הקיימת. אנחנו	14
רואים פה את חלוצי התעשייה, את שדרת זבולון,	15
ואת נחל קדרון. בכתום, אתם רואים את	16
המגורים, ובסגול, את התעסוקה, עם הרצף	17
העירוני. וביניהם, העירוב שימושים כאן, באדום,	18
ובשדרה הראשית. מתחם בזן ישנה פניו לתעשייה	19
ירוקה, אנרגיה מתחדשת ותעסוקה. לצידו,	20
בקרקות הצפון, כמו שצינתי קודם, תהיה	21
אחסנה זמנית, של לוגיסטיקה, שאחר כך תהפוך	22
להיות מגורים.	23
מר מ. גורין:	
לוגיסטיקה של מי?	24
ד"ר שחר-ברמן:	
לוגיסטיקה של צורכי נמל. ישווקו את זה. זאת	25

אומרת, לוקחים את השטח של קרקעות הצפון,	1	
שהיום הוא שייך לתשן, ורמי תיקח אותו חזרה,	2	
ותשווק אותו ללוגיסטיקה.	3	
כן,	מר מ. גורין:	4
ואז, חברות מסחריות יכולות,	ד"ר שחר-ברמן:	5
לאיזה מה-, למה? לנמל המפרץ, כאילו? או לנמל	מר מ. גורין:	6
הישן?		7
זה, בגדול, גם וגם, אבל סביר שזה ישרת את נמל	ד"ר שחר-ברמן:	8
המפרץ. בעצם, אתה משווק את השטח		9
ללוגיסטיקה, חברת,		10
שזה לא, שזה אומר, מכולות או מה?	מר מ. גורין:	11
כן, כן. כאן, בכוונה, משווקים את זה לאחסנה,	ד"ר שחר-ברמן:	12
חברת,		13
שזה אומר,	מר מ. גורין:	14
אדידס,	ד"ר שחר-ברמן:	15
שזה אומר, מכולות או מה?	מר מ. גורין:	16
כן, כן. כאן, בכוונה, משווקים את זה לאחסנה	ד"ר שחר-ברמן:	17
פתוחה, בשביל שלא יבנו שם מרלוגים עם		18
תשתיות כבדות, ועם השקעות גבוהות,		19
אוקי.	מר מ. גורין:	20
שיישארו שם לנצח. הכוונה היא כן להפוך את זה	ד"ר שחר-ברמן:	21
לאזור אורגני. זה לעומת מתחמים לוגיסטיים		22
אחרים שמסומנים בתוכנית, שהכוונה היא כן		23
לעשות מזה משהו, בסגנון שוהם, כזה מן		24
מרלוגים מסודרים, ולא אחסנה פתוחה.		25

- 1 **מר מ. גורין:** מה זה מרלוג?
- 2 **ד"ר שחר-ברמן:** זה מן מחסני ענק כאלה. אפשר לראות את זה
- 3 באזור אשדוד, ובאזור שוהם. זה משהו שהוא
- 4 הרבה יותר אסתטי מההרים של המכולות שאנחנו
- 5 רואים היום במפרץ.
- 6 **מר מ. גורין:** אוקי.
- 7 **ד"ר שחר-ברמן:** מוקדים עירוניים עיקריים מסומנים כאן בעיגול.
- 8 מוקדים, גם של עירוניות, וגם של טבע. וככה
- 9 תיראה ביום מן הימים שדרת חלוצי התעשייה.
- 10 אני יודעת שקשה לדמיין, אבל מערכות הסעה,
- 11 מונית, רכבת קלה, בניינים, עירוב שימושים,
- 12 שדרות,
- 13 **גב' א. ברדוגו:** או זה יקרה בימינו,
- 14 **(מדברים יחד)**
- 15 **גב' א. ברדוגו:** או שזה יהיה ב-,
- 16 **דוברת:** נזכה לראות את זה?
- 17 **ד"ר שחר-ברמן:** כן, אז,
- 18 **דוברת:** בימים של הנינים שלנו.
- 19 **ד"ר שחר-ברמן:** אז היום אנחנו מדמיינים, אבל אני יכולה להגיד
- 20 לכם ש-,
- 21 **מר מ. גורין:** רגע, הבניינים שאת רואה פה, זה בנייני מסחר,
- 22 או בנייני,
- 23 **ד"ר שחר-ברמן:** גם וגם.
- 24 **מר מ. גורין:** מגורים?
- 25 **ד"ר שחר-ברמן:** גם וגם. זה עירוב שימושים, ואני מאמינה שאנחנו

נזכה לראות את החתך היפה הזה עוד בימינו אנו.	1
אז זאת הקומפילציה של כל התוכניות כאן	2
בשטח. וזהו. זו התוכנית.	3
אנחנו נפיץ את המצגת,	4
ליהי, מר י. מרקוביץ':	5
פשוט זמננו קצר.	6
ליהי, מר י. מרקוביץ':	7
כן.	8
בוא ניתן קצת זמן לשאלות.	9
ליהי, מר י. מרקוביץ':	10
כן, כן.	11
כיוון שאני, אחת הסיבות שלא הגעתי, זה משום	12
שבעוד ארבע דקות אני חייב לסיים, ולצאת. אז,	13
שלומי, לך אני אומר בעיקר, הבנתי כבר את	14
החלוקה גם של מי, מי בעד השדה תעופה, ומי	15
נגד. הבנתי מי המרוויח הגדול, וראינו עכשיו את	16
הבונוסים הגדולים שיקבלו כל אלה שיהיו בעד.	17
באמת, מאוד יפה. אבל אנחנו קריית ים, קריית	18
ביאליק וקריית ים, אני לא רואה את עצמנו בתוך	19
כל הסיפור הזה. אבל, נחמד מאוד. כל הכבוד	20
לקריית אתא, לנשר, ולחזית, ברורה לי כבר	21
החלוקה והמחלוקת, מי בעד שדה תעופה, ומי נגד	22
שדה תעופה. הם יקבלו מתנות, ואנחנו נקבל את	23
המטוסים מעל הראש. הבנתי, זה מאוד ברור.	24
שלומי, לתשומת ליבך.	25

- 1 **מר ש. קדוש:** אני לא אמרתי מילה בנושא השדה תעופה. אבל
- 2 בסדר.
- 3 **מר י. מרקוביץ':** לא, אני רק אמרתי לתשומת ליבך.
- 4 **מר ד. קרן:** טוב, יוסי, יוסי, חבל לעורר קצת, ככה,
- 5 **מר ש. קדוש:** לא, לא, בסדר.
- 6 **מר ד. קרן:** מהומות ככה, על כלום. אבל זה בסדר.
- 7 **ד"ר שחר-ברמן:** אוקי, יש לעוד מישהו שאלות?
- 8 **מר י. מרקוביץ':** הבנתי אותך, הבנתי אותך.
- 9 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן, ב-,
- 10 **(מדברים יחד)**
- 11 **עו"ד גולן שטיינברג:** בואו, חבר'ה, יש לנו עוד המון,
- 12 **מר ד. קרן:** עזוב, עזוב,
- 13 **מר י. מרקוביץ':** ברור לי, האינטרס שלך, ושל העיר שלך, כן. ברור.
- 14 **מר ד. קרן:** יוסי, הכול בסדר.
- 15 **עו"ד גולן שטיינברג:** את יכולה רגע להחזיר? תודה רבה. ליהי תעביר
- 16 לכולכם את המצגת. ואם יהיו שאלות, טענות,
- 17 רצונות של רשויות כאלו, תזכרו שליהי בוועדת
- 18 האורחים.
- 19 **מר י. מרקוביץ':** יש לי רק מילה אחת.
- 20 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 21 **מר י. מרקוביץ':** השנתיים שניתנו לתכנון, זה כולל חילופי
- 22 ממשלה? או זה רק נקבע,
- 23 **עו"ד גולן שטיינברג:** זה היופי, ש-**once** אתמול ניתן האור הירוק,
- 24 עכשיו, מבחינתנו, יכולה ליפול ממשלה, לקום
- 25 ממשלה,

- 1 **מר י. מרקוביץ':** אוקי.
- 2 **עו"ד גולן שטיינברג:** יהיה בסדר.
- 3 **ד"ר שחר-ברמן:** בשנתיים הקרובות, הממשלה יכולה להתחלף 14
- 4 פעם,
- 5 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 6 **ד"ר שחר-ברמן:** זה לא ישפיע על ה-,
- 7 **עו"ד גולן שטיינברג:** כי אנחנו נצטרך את הממשלה שבעוד שנתיים.
- 8 ואני מקווה שיהיה בסדר.
- 9 **מר י. מרקוביץ':** אוקי. אז תודה, ואני נפרד מכס, וניפגש בשמחות.
- 10 **נתנאל:** יש לנו כאן עוד הצבעות? כי אני צריך גם לזוז עוד
- 11 איזה 20 דקות.
- 12 **עו"ד גולן שטיינברג:** אז, לא, אין הצבעות. זה שתי הצגות, כי לנושא
- 13 שש, אנחנו לא מצביעים היום. אז בוא, ליהי, בוא
- 14 נעשה את נושא חמש קצר, ואז נעבור לאילנה,
- 15 טוב? המטרה היא לסיים תוך חצי שעה.
- 16 **ד"ר שחר-ברמן:** כן.
- 17 **עו"ד גולן שטיינברג:** בסדר?
- 18 **ד"ר שחר-ברמן:** אתם רואים את המצגת?
- 19
- 20 **5. הצגת מפגעים סביבתיים לשנת 2022**
- 21 **מר מ. גורין:** אירועים סביבתיים, כן.
- 22 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 23 **ד"ר שחר-ברמן:** אוקי. אז בשלושת החודשים האחרונים, היו
- 24 אירועי תחזוקה בבזן, ובתש"ן במקביל, שלוו
- 25 בהרבה מאוד מפגעים. אנחנו נפרט את הריכוזים

של המזהמים בתחנת הניטור,	1
(מדברים יחד)	2
מי זה? יוסי?	3
תעשי Mute.	4
דווקא זה מעניין לשמוע.	5
תסגרו את המיקרופונים.	6
(מדברים יחד)	7
אוקי. אנחנו חוזרים להצגה של המפגעים	8
הסביבתיים, מתחילת 2022. אז כמו שאמרתי,	9
היו מפגעי ריח חמורים ממפעלי מתחם בזן	10
ותש"ן, חריגות בפליטות מזהמים, שאנחנו זיהינו	11
במפעלי מתחם בזן. האיגוד, לאורך כל התקופה	12
התרוצץ ממש כמו עכברים בכל רחבי המפרץ. גם	13
דרך המערכות המחשוב שלנו, במעקב אחרי	14
ההזרמות ללפידים. כל פעם שראיתם לפיד איום	15
ונורא בשמים, אני מצטערת להגיד שזה חוקי,	16
אבל, למרות מאות התלונות שקבלנו,	17
אפילו טוב.	18
זה חלק מתהליך התחזוקה.	19
אפילו טוב, לא?	20
כן, זה עדיף מאשר לשחרר את זה כמו שזה	21
לאוויר, וגם דברים כאלה אנחנו זיהינו. בדקנו	22
את הנתונים בתחנות שלנו, עשינו סיורי פתע,	23
הוצאנו צוותי מריחים, בהתאם לתלונות. ובדקנו	24
את העמידה בתנאי הפליטה.	25

- | | | |
|----|---------------|---|
| 1 | מר ש. קדוש: | רגע, רגע, אני עוצר אותך. אמרת, אני מצטערת |
| 2 | | להגיד שזה חוקי. |
| 3 | ד"ר שחר-ברמן: | כן. |
| 4 | מר ש. קדוש: | הליך ההזרמה ללפיד, הוא חוקי. |
| 5 | ד"ר שחר-ברמן: | נכון. |
| 6 | מר ש. קדוש: | אבל מה שהוא פולט, במדידות, זה עובר את |
| 7 | | הספים. |
| 8 | ד"ר שחר-ברמן: | גם כשאתה רואה לפיד עצום בשמים, |
| 9 | מר ש. קדוש: | נו? |
| 10 | ד"ר שחר-ברמן: | זה לא דווקא עובר את הסף. |
| 11 | מר ש. קדוש: | אנחנו, |
| 12 | ד"ר שחר-ברמן: | יש להם, יש אירועים, |
| 13 | מר ש. קדוש: | אנחנו בודקים, |
| 14 | ד"ר שחר-ברמן: | שהם עברו את הסף. |
| 15 | מר ש. קדוש: | את ההזרמות? את הלפיד? |
| 16 | ד"ר שחר-ברמן: | כן. |
| 17 | מר ש. קדוש: | בכל פעם שנפגע? |
| 18 | ד"ר שחר-ברמן: | כן, כן. |
| 19 | מר ש. קדוש: | וזה, מה, מה הסטטיסטית, עובר יותר, |
| 20 | | סטטיסטית, מה, מה, מה הנתונים שם? |
| 21 | ד"ר שחר-ברמן: | סטטיסטית, רוב הזמן הם עומדים ב-, |
| 22 | מר ש. קדוש: | הם עומדים בתקן? |
| 23 | ד"ר שחר-ברמן: | רוב הזמן, כן. כשהם לא עומדים בתקן, אז אנחנו |
| 24 | | תופסים אותם על זה. עכשיו, תיכף אנחנו נראה, |
| 25 | מר ש. קדוש: | יש אכיפה, יש דו"חות לדבר הזה? |

כן, יש דו"חות. ותיכף אנחנו נדבר על הנושא של	ד"ר שחר-ברמן:	1
האכיפה.		2
טוב.	מר ש. קדוש:	3
אבל מה שאני מציגה לכם כאן, זה עיקרי הדו"ח	ד"ר שחר-ברמן:	4
של השיפוץ שנעשה בכאול, ששם אנחנו בעיקר		5
רואים את הפעילות של הלפידים, גם עם עשן, וגם		6
עם אור מאוד, מאוד חזק, וגם עם רעש, אגב,		7
בקריית חיים, בקריית אתא, אנחנו ממש יכולים,		8
וגם בנשר, ממש שומעים את הרעש של הלפידים.		9
חריגות, אנחנו זיהינו בשני מזהמים חלקיקים,		10
שזה חומר חלקיקי, זה PM , וסוקס, זה תחמוצות		11
גופרית,		12
בפליטה.	עו"ד גולן שטיינברג:	13
שמה ממש זיהינו חריגות בפליטה, אוקי? זה מה-	ד"ר שחר-ברמן:	14
חלקיקים, למשל, זה מהפצחן הקטליטי, יכול		15
להכיל מתכות, דיוקסינים, כל מיני חומרים		16
מסרטנים שפוגעים בלב, בריאות, במערכת		17
עצבים, בכבד. תחמוצות גופרית ממתקן התכת		18
גופרית, שלוש וארבע, מה"ג שלוש וארבע, שגם,		19
גורמים לפגיעות במערכת הנשימה. אז בפצחן		20
הקטליטי, זיהינו שלוש חריגות, בזמן הפעילות,		21
עם אחוז חריגה של 48%. בתחמוצות גופרית,		22
זיהינו 32 חריגות, עם אחוז סטייה של 3,874%,		23
כאשר,		24
עכשיו, זה משהו שמותר להם, אסור להם? כי	מר מ. גורין:	25

אמרת לי שאם,	1
אסור.	2
ד"ר שחר-ברמן:	
אם זה מוגדר כתקלה, אז הכול טוב.	3
מר מ. גורין:	
לא, זה סטייה.	4
מר ש. קדוש:	
לא, אז אני אומרת, כאן,	5
ד"ר שחר-ברמן:	
אפילו בתקלה זה,	6
גב' א. ברלין:	
אלה הערכים,	7
ד"ר שחר-ברמן:	
הם חרגו אפילו מערכי התקלה.	8
עו"ד גולן שטיינברג:	
אז, יש מישהו שאפשר לתבוע אותו? משהו,	9
מר מ. גורין:	
לעשות לאיזה מישהו משהו?	10
ד"ר שחר-ברמן:	
זהו, אתם ישר לוקחים אותי,	11
עו"ד גולן שטיינברג:	
הנה, תיכף, תיכף.	12
ד"ר שחר-ברמן:	
ל-punch line. אבל תנו לי לחמם אותכם רק עוד	13
קצת, רק עוד קצת.	14
עו"ד גולן שטיינברג:	
היא בונה לכם, היא עושה לכם build up.	15
ד"ר שחר-ברמן:	
אז אני אומרת, כאן חלק מהערכים, עם הסטייה	16
המטורפת הזאת של האלפי אחוז, זה גבול	17
המדידה של המכשיר. זאת אומרת, שמאוד, מאוד	18
יכול להיות, שבתוך ה-30 חריגות האלה, הערכים	19
היו אפילו, עוד יותר גבוהים. מה קורה כשאנחנו	20
רואים הזרמות כאלה ללפיד? אנחנו גם בודקים	21
במערכות הניטור, מה הערכים שהוזרמו ללפיד,	22
ואנחנו גם מסתכלים במצלמות שלנו, וגם,	23
עו"ד גולן שטיינברג:	
אבל זה מהמם.	24
ד"ר שחר-ברמן:	
יוצאים לשטח, שתבינו,	25

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: השמאלי.
- 2 ד"ר שחר-ברמן: זה.
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: כן. זה מהמס.
- 4 ד"ר שחר-ברמן: אז אני אסביר, מה אתם רואים, ששרית כבר
- 5 מבינה, אז היא אומרת שזה מהמס. אתם רואים
- 6 את האמצעי החוקי היחידי שיש היום, בשביל
- 7 להוכיח, שכשנפלט עשן שחור מהלפיד, אפשר
- 8 לעמוד עם זה בבית משפט. זה לוח, בגודל כזה,
- 9 אוקי? לוח שקוראים לו לוח רינגלמן, שיש לו
- 10 גוונים מסוימים של שחור, שצריך להסתכל דרכו
- 11 על העשן, בזווית מסוימת מהשמש, במרחק
- 12 מסוים ממקור הפליטה, ולצלם תוך כדי, וגם את
- 13 זה, לעשות במשך שש דקות רצופות, ולהיות
- 14 מוסמך רינגלמן,
- 15 מר מ. גורין: מה זה, 2022, או 1800?
- 16 ד"ר שחר-ברמן: אתם יכולים לנחש כמה פעמים בארץ, במדינה,
- 17 מקום המדינה, אכפו באמצעי הזה.
- 18 עו"ד גולן שטיינברג: זה אמצעי ארכאי,
- 19 ד"ר שחר-ברמן: אפס.
- 20 עו"ד גולן שטיינברג: לפני שנתיים, לפני הקורונה זה בעצם היה, עופר
- 21 ואני נפגשנו עם בוגר 8,200. ואחד הראיונות ש-
- 22 את זוכרת שהבאנו אותו גם לאיגוד, הראינו לו
- 23 את המצלמות שלנו, אמר לנו: 'קחו את זה אתם,
- 24 תייצרו טכנולוגיה, שאומדת עשן שחור, לא
- 25 באמצעי ידני'. אז הייתה הקורונה, זה נעלם. אבל

- 1 אין אפשרות לאכיפה.
- 2 **מר ש. קדוש:** האכיפה,
- 3 **עו"ד גולן שטיינברג:** אמיתית.
- 4 **מר ש. קדוש:** צריכה להיות צעד אחד לפני. צריך לבוא ולדרוש
- 5 מהם,
- 6 **עו"ד גולן שטיינברג:** ... אתה מתכוון?
- 7 **מר ש. קדוש:** כן, לדרוש מהם, לא, באכיפה. למה בכלל
- 8 מזרימים? אם זה יזום, אז למה יזום, אם יש
- 9 הכרחיות בדבר הזה. ואם זה לא יזום, ותקלה,
- 10 כמה תקלות בחודש, איך, כמה, למה. הדרישה
- 11 הזאת, של כל הנתונים, הזאת, בעצם, תביא
- 12 לבקרה גבוהה יותר, ולפחות הזרמה,
- 13 **ד"ר שחר-ברמן:** בגלל זה אמרתי, שלצערי, זה חוקי.
- 14 **גב' א. ברלין:** זה הייתה תקופת שיפוצים.
- 15 **מר ש. קדוש:** איך?
- 16 **גב' א. ברלין:** זה הייתה תקופת שיפוצים,
- 17 **עו"ד גולן שטיינברג:** הם עשו הכול,
- 18 **גב' א. ברלין:** אז הם אמרו,
- 19 **עו"ד גולן שטיינברג:** באישור משרד הגנה,
- 20 **מר ש. קדוש:** אנחנו לוקחים, כשיש בקשה לשיפוץ, אנחנו
- 21 מקבלים את המידע הזה, אנחנו בודקים אם זה
- 22 באמת, באמת הכרחי, בכל מתקן ומתקן? שאלה.
- 23 **ד"ר שחר-ברמן:** תראה, גם תחנות הניטור, כל מה ש-
- 24 **מר ש. קדוש:** יכול להיות שהם מוכרים לנו משהו, ושהוא לא
- 25 באמת קיים.

זה, הכול בתוכנית, מתוכנן מראש, לפני כמה שנים.	1	גב' א. ברלין:
הם מציגים את התוכנית והכול, תראה, גם תחנות הניטור שלנו, עוברות הרי תהליך של תחזוקה, והחלפה של כל המכשירים, פעם בשבע שנים. זה תקן ISO, לא משנה איזה מכשיר יש לך, אוקי.	2	
אתה מחליף אותו פעם בשבע שנים. הם עושים את התהליך הזה, פעם בשבע שנים. ואז הם, גם כן, הם מנקים את הכול, ואנחנו רואים, ואנחנו תיכף נראה גם בגרפים, אנחנו נראה עליות בתקופת התחזוקה, שבסופו של דבר, אמורות להביא לשיפור במצב, בשגרה. אבל כל התוכנית הזאת מאושרת על ידי המשרד להגנת הסביבה, הוא נותן לה אישור בתהליך הזה.	3	ד"ר שחר-ברמן:
הבנתי. לנו יש, ובגלל זה אמרתי, לנו יש צד, לצערי, זה חוקי.	4	מר ש. קדוש:
לנו יש צד, לנו יש צד, כאילו, כל עוד הם פה, הם יצטרכו לעשות, בדיוק.	5	מר ש. קדוש:
אנחנו נמשיך לראות את הדברים האלה. הבנתי. מה שאת אומרת, שלנו, אין צד בעניין, בעצם, לתוכנית שיפוט שלהם, שהם מגישים	6	ד"ר שחר-ברמן:
	7	גב' א. ברלין:
	8	ד"ר שחר-ברמן:
	9	מר ש. קדוש:
	10	ד"ר שחר-ברמן:
	11	מר ש. קדוש:
	12	ד"ר שחר-ברמן:
	13	גב' א. ברלין:
	14	ד"ר שחר-ברמן:
	15	מר ש. קדוש:
	16	ד"ר שחר-ברמן:
	17	מר ש. קדוש:
	18	ד"ר שחר-ברמן:
	19	גב' א. ברלין:
	20	ד"ר שחר-ברמן:
	21	מר ש. קדוש:
	22	ד"ר שחר-ברמן:
	23	מר ש. קדוש:
	24	ד"ר שחר-ברמן:
	25	מר ש. קדוש:

להגנת הסביבה, ומאושרים.	1
יש לנו שיתוף פעולה עם המשרד להגנת הסביבה,	2
אבל צד בעניין לגבייה, של תוכנית כזו או אחרת,	3
אין לנו.	4
אבל גם אנחנו, באיגוד, לא נגיד להם: 'אל תעשו	5
תחזוקה'.	6
לא, בסדר.	7
כי המצב בשגרה, יהיה עוד יותר תחזוקה.	8
לא, לא לעשות תחזוקה, השאלה, איך לעשות את	9
התחזוקה. אם הם עושים את זה, אם הם פורשים	10
את זה לאורך כל השנה, יכול להיות שאפשר	11
לעשות את זה בפיק קצר יותר.	12
אז איך שהם עושים את פעילות התחזוקה הזו, זה	13
חברות בין לאומיות, שמסתובבות בכל העולם,	14
ועוברות בית זיקוק אחרי בית זיקוק, קובעים	15
איתם שלוש שנים מראש, אומרים להם, בין	16
פברואר למאי, אתם פה, בחיפה, עושות לנו את	17
הפעילות תחזוקה. ואז, במאי, הם עוברות	18
להולנד, לאיזה בית זיקוק. ככה שאפילו בימים	19
של אינוורסיה, של מזג אוויר קשה, לבוא ולהגיד	20
להם, תעצרו הכול, תחכו עכשיו ארבעה ימים, עד	21
שיתפר מזג האוויר, אני אומרת לך את האמת,	22
אני אפילו לא מנסה. כי אני יודעת שבית משפט	23
לא יאפשר לי לעשות כזה דבר.	24
כן, אבל אתם מבינים את השיח. הפתרון החוקי	25

הזה,	1
ברור. ד"ר שחר-ברמן:	2
הוא ה-, הוא פתרון שבעצם, ברגע שזה קורה,	3
מר ש. קדוש:	4
כולם קמים על הרגליים.	5
בגלל זה אני לא רוצה להשלוח, אני לא רוצה לתת	6
פה אשליה, שיכול להיות, אפשר למנוע.	7
לצמצמם את ה-,	8
מר ש. קדוש:	9
אפשר למנוע את הפעילות.	10
לא.	11
מר ש. קדוש:	12
בפועל, בגלל זה אנחנו משקיעים כל כך הרבה	13
משאבים, בשביל לתמוך ולקדם את,	14
סגירת בזן. עו"ד גולן שטיינברג:	15
אבל זה רק שתכירו, ובכל זאת, הפקחים שלנו	16
יצאו, ישבו פה, בשדה, מול בזן, במשך שעות,	17
החליפו אחד את השני, אין שם מים, אין שם	18
שירותים. באמת, עבודה מאוד, מאוד סזיפית	19
וקשה, ויצאו במשך שלושה ימים, במופעים של	20
העשן השחור, עדיין אין לנו, אין לנו את זה	21
מספיק מהודק, בשביל להגיש את זה לבית משפט.	22
ואין לנו גם מספיק,	23
מי שליווה אותנו בתהליך הזה, זה גם עידן, וגם	24
צבי לווינסון. אם אתם זוכרים, צבי הוא זה	25
שהציג לנו את המטריצה המשפטית לפני,	
בתחילת הקדנציה של כולנו פה, שהזמנו, שמראה	
לנו, מה כל החוקים האפשריים, שמכוחם אנחנו	

- 1 יכולים לינוק את סמכויות האכיפה והפיקוח.
- 2 תבינו, כל דבר כזה עולה לנו בדמים. למשל,
- 3 לדרוש חומרים, יש לכם סמכות לקבל? אין לכם
- 4 סמכות? כל דבר. והוויכוחים לאו דווקא עם
- 5 המפעלים, כמו שהם עם המשרד להגנת הסביבה.
- 6 למשל, נפגשנו איתם,
- 7 **עו"ד יוחאי אדרי:** אני רוצה לעדכן,
- 8 **עו"ד גולן שטיינברג:** לפני חודש,
- 9 **עו"ד יוחאי אדרי:** ממש מהבוקר, מאתמול בערב. חזרה אליי נועה
- 10 גושן, בהקשר לפגישה שהתקיימה.
- 11 **מר מ. גורין:** מי זאת נועה גושן?
- 12 **עו"ד יוחאי אדרי:** נועה גושן זה,
- 13 **עו"ד גולן שטיינברג:** היועצת המשפטית של המחוז.
- 14 **עו"ד יוחאי אדרי:** היועצת המשפטית של המשרד. של המשרד
- 15 לאיכות הסביבה. והיא קיבלה את רוב הטענות
- 16 שלנו. זאת אומרת, בכל מה שקשור לאכיפה,
- 17 ולתביעה, אנחנו באמת, מכוח חוק רישוי עסקים,
- 18 יכולים לאכוף. מה שקשור לפיקוח, אז היא
- 19 טוענת שזה עדיין בבדיקה.
- 20 **עו"ד גולן שטיינברג:** בסדר.
- 21 **עו"ד יוחאי אדרי:** אבל לפחות,
- 22 **עו"ד גולן שטיינברג:** המחלוקת היא,
- 23 **עו"ד יוחאי אדרי:** חלק עיקרי,
- 24 **עו"ד גולן שטיינברג:** בעיקר כי, גם היא טוענת שאין לנו את כל
- 25 ההסמכות הנדרשות, ואת זה אנחנו גם משלימים.

- 1 עו"ד יוחאי אדרי: בדיוק.
- 2 עו"ד גולן שטיינברג: אנחנו רוצים, אם תזכרו, כבר לפני שנתיים,
- 3 בתוכניות עבודה, דאגתי שייכנס הנושא הזה של
- 4 הסמכת מפקחים, לקח זמן, נאשים את הקורונה,
- 5 לא נורא. המטרה היא לייצר בסוף מצב של
- 6 תחילת עבודה כזו, שבעוד מקרה אירוע של תקלה,
- 7 שנתגלתה בו, שה-, שזו תקלה שניתן היה להימנע
- 8 ממנה, זה, דרך אגב, תנאי שבזמנו, הוסף להיתר
- 9 הפליטה של כאול, לבקשתי, גם, זה אחרי
- 10 ויכוחים עם נועה גולדשטיין. אז אנחנו נוכל
- 11 לאכוף, בלי לבקש את חסדי המשרד, או כל גורם
- 12 אחר. זה תהליך, זה לא קל. אנחנו שומעים את
- 13 הלחץ הציבורי,
- 14 **מר מ. גורין:** מה זה אומר לאכוף?
- 15 עו"ד גולן שטיינברג: לאכוף, זה גם לנסות ולזמן לשימוע, להליך
- 16 מנהלי, שבסופו הוא קנס כזה או אחר. אבל גם
- 17 להגיש כתבי אישום. אני, בעולם שממנו אני באה,
- 18 מבחינתי, כתבי אישום ישירים, לא נגד בזן, נגד
- 19 נושא המשרה,
- 20 **מר ש. קדוש:** אחריות אישית.
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: נושא המשרה, ויש לנו גיבוי של בית משפט מחוזי
- 22 חיפה, שמוביל את הפסיקות בארץ, שאומר
- 23 שהטלת חבות אישית על נושא משרה, יש לה
- 24 הרבה יותר אפקטיביות, מעכשיו,
- 25 עו"ד יוחאי אדרי: על החברה.

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: על החברה, או קנסות מנהליים.
- 2 עו"ד יוחאי אדרי: בטח חברות כמו בזן, שכסף לא ממש מפריע להם.
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: נכון.
- 4 עו"ד יוחאי אדרי: כשזה בא על ראש ה-,
- 5 עו"ד גולן שטיינברג: נכון. נכון.
- 6 עו"ד יוחאי אדרי: ... אז זה יותר מפריע לו.
- 7 עו"ד גולן שטיינברג: נכון.
- 8 עו"ד יוחאי אדרי: בהקשר של מה שאמרתי קודם, ואני וליהי, ככה,
- 9 דיברנו לפני, אנחנו קצת מתקשים עם הטענה
- 10 שאנחנו יכולים לאכוף, אבל לא לפקח. כי חלק
- 11 מהאכיפה, היא קודם כל הפיקוח, היא בניית
- 12 התיק, **so called**, כן?
- 13 ד"ר שחר-ברמן: וגם את זה אנחנו הולכים להבקיע,
- 14 עו"ד יוחאי אדרי: אנחנו לא הולכים ...
- 15 ד"ר שחר-ברמן: אז אני אמשיך. אז מדדנו שתי חריגות, חריגות
- 16 זה אומר, שבמשך אותו יום, היו ערכים מאוד,
- 17 מאוד, מאוד גבוהים של חומרים מסרטנים. כי
- 18 הפיק הזה, זה בסוף ממוצע של 24 שעות. הרבה
- 19 פעמים אנחנו רואים באיזה שעותיים של ערכים
- 20 מאוד, מאוד, מאוד גבוהים, שאנשים עוברים שם
- 21 ליד, ואומרים, אנחנו מרגישים אנחנו נחנקים,
- 22 אלה המצבים הלאה שבסופו של דבר, בממוצע של
- 23 24 שעות, הם עד כדי כך גבוהים, שהם מגיעים
- 24 לחריגה. כי החריגה היא ממוצע של 4.2. יכול
- 25 להיות שבאותן שעות, נשמו שם 40 מיקרוגרם

- 1 למטר קוב, כן?
- 2 **עו"ד גולן שטיינברג:** מצד שני, אני רוצה להגיד רגע משהו, שבהנחה
- 3 ואנחנו נוכל באמת להכשיר את כולם, אני,
- 4 בתפיסה שלי אומרת, והיו לי על זה גם שיחות עם
- 5 צבי, בואו נעבור רגע את עולם החריגות מהיתרי
- 6 הפליטה, מהחוק, אנחנו אף פעם לא נצליח
- 7 להתמודד עם הדברים האלה, ונלך לחוק
- 8 המפגעים הסביבתיים. מבחינתי, כשתושב
- 9 מתקשר ומדווח על ריחות, זה מפגע סביבתי
- 10 שאנחנו יכולים לאכוף. אבל, כמובן, שכשיש
- 11 תלונה אחת, זה לא יעבוד, שתי תלונות, לא
- 12 יעבוד. לכן, אנחנו גם כל הזמן מנסים ומעודדים
- 13 את הציבור להתלונן, כי מאסה של תלונות, יכולה
- 14 להביא אותנו להגיד, יש לנו מספיק ראיות
- 15 לאכיפה. זה גם, באמת, כנציגים שלנו, של מועצת
- 16 האיגוד, חשוב מאוד שתעודדו את הציבור הרחב
- 17 שפונה אליכם, להתקשר בזמן אמת, ולהתלונן.
- 18 בסדר?
- 19 **ד"ר שחר-ברמן:** אז כאן?
- 20 **מר ד. קרן:** יש לי פה, יש לי שאלה, זה דני.
- 21 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן, דני?
- 22 **מר ד. קרן:** אני יודע מידע ומניסיון, שלא מעט תושבים מנשר
- 23 מתלוננים. על הריחות, על החריגות, השאלה,
- 24 בדיון הארוך והממצה והמעניין הזה, מה, איזה
- 25 כלים עומדים לרשות האיגוד, למשל לתבוע את

כל ה-, לתבוע את המפעלים על החריגות? האם יש	1
לנו משהו לעשות, או סתם לדסקס וזהו? ואנחנו	2
שוכחים, וזה יום אחרי למחרת?	3
לא, זה בדיוק הכוונה.	4
זה באמת מפריע, זה באמת מפריע לתושבים. אני	5
מניח, לא רק בנשר, אלא במקומות אחרים באזור.	6
נכון. אז זה בדיוק התשתית המשפטית שאנחנו	7
בונים עכשיו. והתלונות האלה של התושבים, הן	8
מאוד חשובות. אנחנו הטמענו מערכות, שאם	9
מישהו מתלונן מהבית שלו, אנחנו הטמענו	10
מערכת טכנולוגית, שיכולה לשחזר את הנתיב של	11
האוויר שהגיע אליו הביתה באותה שעה. אם	12
מישהו בשעה 09:30 התקשר לאיגוד, ואמר:	13
'מסריח לי בחצר של הבית שלי', אני יכולה לדעת,	14
גם כשאני בודקת ב-02:00 בצהריים, אני יכולה	15
לדעת, מאיפה הגיע אליו האוויר, וככה אני יכולה	16
לזהות את המקורות. ואז, מה שאנחנו עושים, זה	17
אנחנו מפעילים את המערכת, שולחים מהיחידת	18
אכיפה שלנו, אליו, הביתה, בשביל לזהות את סוג	19
הריח, אם זה ריח של גז, אם זה ריח של דלק, אם	20
זה ריח של ביטומן, זה ירמוז לנו על המקור.	21
ובמקביל, האנשים של האיגוד, הולכים לבדוק	22
במקורות, שזה בדרך כלל, נמל הדלקים, או בזן,	23
או תש"ן, אם קרה משהו ספציפי. אם למשל,	24
באותה שעה, אנחנו נזהה שבדיוק אוניה פרקה,	25

בנמל הדלק, אנחנו נוכל לבדוק את הספיקות	1
שהיא פרקה, אם היא עמדה בספיקות, או שהיא,	2
בגלל שהיא מיהרה, היא עלתה מהספיקות של	3
המתקן הפחתת פליטות. אנחנו נוכל לראות איזה	4
אמצעים היא שמה, כמה זמן היא הייתה שם.	5
אנחנו נוכל להצביע בדיוק על האשם. ובמקביל,	6
אנחנו בונים, כמו ששרית ציינה, את ה-, ועידן	7
ציין, את התשתית המשפטית, שתאפשר לנו	8
באופן עצמאי לתבוע אותם, ולא להיות תלויים,	9
זו המחלוקת.	10
עו"ד יוחאי אדרי:	
בהליכים של המשרד להגנת הסביבה, שלוקחים	11
ד"ר שחר-ברמן:	
שנים.	12
דני, אני אסביר. יש לנו כרגע איזושהי מחלוקת	13
עו"ד יוחאי אדרי:	
עם המשרד. בעניין, מה מותר לנו, מה מותר לכם.	14
אנחנו צריכים לפתור את זה קודם כל, פנימית,	15
ואז אנחנו נדע בדיוק איך אנחנו מתמודדים עם	16
כל סוגייה וסוגייה.	17
הבנתי. עכשיו, אני יודע שלא, לא כולם, או רובם,	18
מר ד. קרן:	
שרוצים להתלונן, לא יודעים איפה להתלונן. אם	19
זה מספרי טלפון להתלונן,	20
אז אנחנו רוצים את העזרה שלכם.	21
עו"ד גולן שטיינברג:	
(מדברים יחד)	22
אני רציתי, אם אפ-,	23
גב' א. ברלין:	
רגע, רגע, אם יש אפשר לפרסם איזושהו טלפון,	24
מר ד. קרן:	
שאם מישהו, יש טלפון שכמובן,	25

- 1 (מדברים יחד)
- 2 עו"ד גולן שטיינברג: זה מה ש-,
- 3 מר ש. קדוש: כי זה לא קיים היום.
- 4 עו"ד גולן שטיינברג: אוקי. אני אגיד את זה עכשיו.
- 5 עו"ד יוחאי אדרי: קודם כל, אפשר. אפשר אפילו, ומומלץ.
- 6 (מדברים יחד)
- 7 מר ש. קדוש: לא, לא פרסום. שכל רשות,
- 8 עו"ד יוחאי אדרי: 8066,
- 9 מר ש. קדוש: תשים שם את המספר,
- 10 עו"ד יוחאי אדרי: אם אני זוכר נכון. זה גם מפורסם באתר של
- 11 האיגוד.
- 12 עו"ד גולן שטיינברג: *8970.
- 13 עו"ד יוחאי אדרי: 8970. וזה מוקד, ואנחנו מקבלים את ההודעות,
- 14 ובהתאם לאילוצים בשטח.
- 15 גב' א. ברלין: וגם, אני מנצלת את ההזדמנות,
- 16 עו"ד גולן שטיינברג: ויש גם WhatsApp לאיגוד,
- 17 גב' א. ברלין: ואני מנצלת הזדמנות, אנחנו הקמנו אפשרות
- 18 דיווח על ריח באתר האינטרנט. אני יודעת שזה
- 19 אולי טיפה יותר מסובך מלהתקשר. אבל, עדיין,
- 20 זה מאוד יעזור לנו, לבנות את מערך התלונות,
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: נתנאל, אנחנו נעשה דבר כזה. ראשית,
- 22 מר ש. קדוש: שליהי תוציא פנייה,
- 23 עו"ד גולן שטיינברג: כן.
- 24 מר ש. קדוש: שליהי תוציא פנייה לכל הרשויות,
- 25 עו"ד גולן שטיינברג: יחד עם ליהי,

1	מר ש. קדוש:	לרשויות, עם המספר,
2	עו"ד יוחאי אדרי:	תעשו קמפיין פנימי.
3	מר ש. קדוש:	לא, לא, לפרסום המספר באתרי האינטרנט של כל
4		הרשויות,
5	עו"ד גולן שטיינברג:	כן, כן. למנכ"ל,
6	מר ש. קדוש:	ששותפות באיגוד, ואז, בלחיצת כפתור,
7	עו"ד גולן שטיינברג:	למנכ"לים הרשויות, ולדוברות,
8	גב' א. ברדוגו:	אפשר לעשות קמפיין פרסום.
9	מר ש. קדוש:	זה מיותר.
10	גב' א. ברדוגו:	למה לא?
11	מר ש. קדוש:	בכל ה-,
12	עו"ד גולן שטיינברג:	היה קמפיין פרסום. אנחנו, יכול להיות שנחדש
13		אותו,
14	גב' א. ברדוגו:	שיופיע מספר טלפון,
15	עו"ד גולן שטיינברג:	אבל אני רוצה גם שאתם שוב תחזרו לכל
16		הדוברים של הרשויות, להעלות את זה בדפי
17		פרסום של הרשויות.
18	ד"ר שחר-ברמן:	עכשיו, אני רוצה להגיד לכם שיש לנו כאן דרך
19		ארוכה מאוד עוד להשתפר.
20	מר ש. קדוש:	ברור.
21	ד"ר שחר-ברמן:	לנו, פה באיגוד. ואתם תשמחו לראות שזה אחד
22		הנושאים שאנחנו הכנסנו ל-,
23	עו"ד יוחאי אדרי:	CRM.
24	ד"ר שחר-ברמן:	לסקר סיכונים, אחד מהשלושה נושאים שבחרנו,
25		זה בדיוק הנושא הזה.

- 1 **מר ש. קדוש:** של תלונות?
- 2 **ד"ר שחר-ברמן:** כן. כי אני יודעת שאנחנו, שיש לנו הרבה מקום לשיפור.
- 3
- 4 **עו"ד יוחאי אדרי:** מערכות CRM, שיעבדו כמו שיש ב-,
- 5 **מר ש. קדוש:** לא, וראיתי גם שצריך למנות איזה מישהו ברפרוף, לתפקיד הזה, שהוא לא קיים, של תלונות ציבור. נכון? מה, לא?
- 6
- 7
- 8 **ד"ר שחר-ברמן:** לא, הוא ראה,
- 9 **עו"ד גולן שטיינברג:** לא,
- 10 **גב' א. ברדוגו:** זה משהו אחר.
- 11 **עו"ד גולן שטיינברג:** זה משהו אחר.
- 12 **ד"ר שחר-ברמן:** זה רכז רעש וקרינה.
- 13 **מר ש. קדוש:** איפה?
- 14 **עו"ד גולן שטיינברג:** לא, לא, לא, לא.
- 15 **ד"ר שחר-ברמן:** לא?
- 16 **עו"ד גולן שטיינברג:** הוא מתכוון למה שבסקר צוין, שצריך למנות,
- 17 **מר ש. קדוש:** ראיתי איזה משהו.
- 18 **גב' א. ברדוגו:** הא.
- 19 **עו"ד גולן שטיינברג:** זה נציב תלונות על האיגוד.
- 20 **מר ש. קדוש:** מינוי ממונה, כן, הצ-, אה,
- 21 **עו"ד גולן שטיינברג:** על האיגוד.
- 22 **מר ש. קדוש:** הטיפול בתלונות עובדים,
- 23 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 24 **מר ש. קדוש:** והציבור רשום.
- 25 **עו"ד גולן שטיינברג:** על האיגוד.

אבל לא ב-, זה באירועים של חשש לפגיעה בטוהר	גב' א. שחורי:	1
מידות, ובתהליכים שהארגון מקיים.		2
בתלונות על האיגוד, לא התש"ן.	ד"ר שחר-ברמן:	3
הא.	מר ש. קדוש:	4
לא,	גב' א. שחורי:	5
כן.	עו"ד גולן שטיינברג:	6
לא במסגרת,	גב' א. שחורי:	7
הבנתי.	מר ש. קדוש:	8
זה משהו אחר.	גב' א. שחורי:	9
טוב.	מר ש. קדוש:	10
אבל דרך אגב, אחד הנושאים, תיכף נגיע,	גב' א. שחורי:	11
לביקורת, איך האיגוד מטפל בתלונות.		12
הא.	מר ש. קדוש:	13
זה הוועדה,	גב' א. שחורי:	14
בדיוק.	ד"ר שחר-ברמן:	15
זה אחד ה-, לא רוצה להקדים.	גב' א. שחורי:	16
אז כאן, אתם יכולים לראות את ההשפעה של	ד"ר שחר-ברמן:	17
אותה פעילות תחזוקה. בכחול, אתם רואים את		18
חודש פברואר, שנה שעברה, שהייתה פעילות		19
שגרתית. אוקי? גם כן, מזהמת, אבל שגרתית.		20
ובכתום, אתם יכולים לראות את ערכי הבנון, של		21
חודש פברואר, השנה. זה ההבדל, זה הדלתא של		22
פעילות התחזוקה, מבחינת הדלתות. אלה		23
החריגות שראיתם קודם, בתחנות הניטור. גם		24
בניטור על הגדר, של בזן, וזה כל הזמן מתאים		25

לכיוון הרוח, נבדקו, נמצאו ארבע חריגות. גם	1
בתחנה השנייה, של ניידת בזן, בצד השני, גם אלה	2
כל החריגות שנמדדו, הרבה מאוד חריגות,	3
תלונות על מופעי לפיד, מאוד, מאוד מרשימים.	4
במקביל לזה, הפעילות במיכל תש"ן שנשרף,	5
אתמול זה היה? או לפני יומיים?	6
מר ש. קדוש: שלשום.	7
ד"ר שחר-ברמן: שלשום.	8
עו"ד גולן שטיינברג: שלשום.	9
ד"ר שחר-ברמן: מיכל שעבר תחזוקה, כמ-, לתש"ן יש תוכנית	10
תחזוקה, שהם כל שנה מתחזקים שלושה, ארבע	11
מיכלים. המיכל הזה היה בתוכנית שלהם	12
לתחזוקה. הם התחילו לנקות אותו, וקרא הגג	13
שלו. ואז נוצר מצב, שהם לא יכולים לתקן את	14
הגג, מבלי לפנות את הבוצה, כי אי אפשר להקים	15
את הקונסטרוקציות במיכל, בשביל להקים את	16
הגג. אז מה שהם עשו, זה, הכניסו את כל	17
הטרקטורים שהם יכולים לתוך המיכל, ופינו את	18
הבוצה, מבחינתם, כמה שיותר מהר, אבל באוויר	19
פתוח. שזה אומר, שבאותם ימים קיבלנו הרבה	20
מאוד תלונות מקריית חיים. ומה שקרה לפני	21
יומיים, זה שהם עשו שם פעילות ריתוך, כנראה	22
בשביל להתחיל לתקן את הגג, והשאריות של	23
הבוצה שהיו במפעל,	24
מר ש. קדוש: עלו באש.	25

- 1 ד"ר שחר-ברמן: עלו באש. וזאת השריפה שראינו אתמול. אני לא
- 2 יודעת, באמת, איזה מזל יש להם, שאף אחד לא
- 3 נהרג שם, מהאנשים שישבו שם,
- 4 גב' א. שחורי: נכון.
- 5 ד"ר שחר-ברמן: על הטרקטור, אני לא יודעת איך זה קרה. איך,
- 6 אבל, באמת, נס. ממש, ממש נס. אבל זה ממש,
- 7 ממש, ממש מטריד שמיכל יכול להידלק,
- 8 עו"ד גולן שטיינברג: בואי תזרזי, בבקשה.
- 9 ד"ר שחר-ברמן: טוב, אז, זהו. אז זה סיכום הדברים. זה פעולות
- 10 התחזוקה והשגרה שגרמו לכל המפגעים. ולגבי
- 11 פעילות האכיפה, אז אנחנו פירטנו לכם שאנחנו
- 12 בתהליכים של לגבש יכולת עצמאית. ובינתיים,
- 13 אנחנו עובדים בשיתוף פעולה עם מחוז חיפה,
- 14 והמשרד להגנת הסביבה, בשביל להוציא את
- 15 ההתראות לבזן ישירות.
- 16 מר ש. קדוש: אם אפשר לבקש, בפעם הבאה, שיש, את מדווחת
- 17 על אירועים, תשלחו את המצגת לפני, בסדר יום.
- 18 אז נוכל לעבור לפני.
- 19 עו"ד גולן שטיינברג: כן.
- 20 מר ש. קדוש: יהיה יותר, נהיה יותר מעורבים, ויותר,
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: חד משמעית,
- 22 מר ש. קדוש: בסדר?
- 23 עו"ד גולן שטיינברג: אתה צודק.
- 24 ד"ר שחר-ברמן: נושא אחרון,
- 25 עו"ד גולן שטיינברג: אז, כן. אז שוב תודה, כי כל הנתונים האלה

שליהי הציגה, זה הרבה עבודה, גם פיזית, בשטח,	1
של לצאת, בחוס, בשמש, בקור, גם עבודה פה, של	2
ניתוח נתונים. אז, אלה, ממש חשוב לי גם להגיד	3
לך תודה. באמת, בשם כולנו. אבל תמסרי גם	4
לצוות אצלך, בסדר? וגם ליחידת האכיפה	5
הסביבתית, ליהי. הפקחים שגויסו למשימה.	6
אוקי. אז, אילנה, הבמה שלך. יש לך רבע שעה.	7
אוקי, תודה.	8
רק בקשה, ליהי, אם אפשר לשלוח את המצגת	9
הזאת לכולנו.	10
כן, כן. היא תשלח את שתי המצגות, בסדר?	11
אוקי.	12
שרית, גם לשלוח את המצגת, וגם, אני מברך את	13
ההובלה של ליהי, פה, בנושא הזה, עד שבת	14
הזיקוק יזוז.	15
לגמרי.	16
הפיקוח הזה, הפיקוח הזה הוא חשוב, זה משפיע	17
על התעשייה, גם אם הם לא אומרים את זה, זה	18
משפיע על האפשרויות שמישהו מגיע, מפקח,	19
שולח, הלחץ הזה הוא נכון וטוב, והוא הכרחי.	20
תודה רבה על ה- ... זה מאוד לטובה, תודה.	21
לא, את כל זה, אנחנו נאשר במייל.	22
תודה, תודה רבה.	23
לא, במייל, אתם תראו את זה עכשיו, ואז.	24
אילנה, בבקשה.	25

	1
6. עדכון המבקרת הפנימית של האיגוד	2
טוב. אז, כמו שאמרנו קצת בתחילת הדיון, אני	3
התמניתי במהלך שנה שעברה, אחרי מכרז,	4
לתפקיד המבקר הפנימי של האיגוד. ומה שמקובל	5
בתקינה המקצועית שאני עובדת לפיה, ועל פי,	6
שמאומצת על ידי החקיקה בישראל, ובהתאם	7
להחלטה, התחלנו בעצם במה שנקרא, סקר	8
סיכונים. זה לא סקר לצורכי ניהול סיכונים, שזה	9
משהו אחר שארגונים מקיימים, אלא זה סקר	10
שהמטרה שלו זה, שתי מטרות יש לו. הראשונה,	11
זה שכמבקרת חדשה, אני אכיר את הפעילות	12
באיגוד, מה בעצם נעשה פה, בגדול, באיזה	13
תהליכים, ומי הם הנפשות הפועלות. והמטרה	14
העיקרית, זה בעצם לגבש, בסופו של דבר, את	15
נושאי הביקורת, שראויים לביקורת, בגוף הזה,	16
עם תיעדוף של הנושאים, שמבוסס על מודל	17
מקובל של ניהול סיכונים. כי אנחנו רוצים בעצם,	18
בסופו של דבר, להשקיע את המשאבים, בדברים	19
שהכי בוערים לנו, שהכי דורשים שינוי, או	20
שאנחנו הכי רוצים לוודא, שהם מתבצעים כמו	21
שצריך. אז זה הרקע. התוצר, בעצם של הסקר,	22
מביא את רשימת הנושאים שזיהיתי פה, באיגוד.	23
בכמה מילים, מבחינת תמצית, אני אגיד שמצד	24
אחד, ההתרשמות שלי הייתה, שיש פה מקצועיות,	25

בתחומים, זאת אומרת, שעוסקים בהם, זאת	1
אומרת, המון ידע, והבנה בנושאי העיסוק של	2
האיגוד. אבל, מה שהיה חסר לי, זה, כארגון,	3
תהליכים. תהליכי ניהול, תהליכי בקרה, תיעוד	4
של נהלים, ותשתיות, שבין השאר, דובר פה על	5
מחשוב, שתיכף אני ארחיב קצת. אז, זה בעצם	6
כאילו הדברים התנהלו, אם אני אגיד את זה	7
במובן כזה, פחות נוהלו, פחות בוקרו. זה לא	8
אומר בהכרח שהדברים היו לא טובים, שהתוצאה	9
הסופית, כאילו, שהיו מחדלים. לא. אלא זה	10
פשוט אומר שזה לא תהליך מובנה, ואם אני	11
מסתכלת עם הפנים קדימה, וכמבקרת, לי חשוב	12
שהדברים יהיו מובנים ומבוקרים, ומקום שאפשר	13
גם לשפר, אז לשפר. עכשיו, אני חייבת להכניס	14
בתוך המשוואה הזאת, שבעצם, עשיתם שינוי	15
ארגוני מרכזי, כזה שבעצם התחלפה המנכ"לית.	16
ובסוף הסקר שלי, בעצם, זה היה במקביל	17
להחלפת קדנציית המנכ"ל. ובאמת, כמו שליהי	18
אמרה, למעשה, דברים ש-, ותוך כדי הסקר, גם	19
זיהיתי, ואם אני אגיד בסוגריים, למרות המטרות	20
שמניתי לסקר, שבסופו של דבר, בעקבותיו אני	21
אעשה ביקורות, כשזיהיתי דברים שממש בלטו,	22
מבחינת, מה שנקרא, כבר ממצאים, שזה בדרך	23
כלל בא בדו"ח ביקורת, אז מייד הצפתי אותם.	24
גם לא חיכיתי לסיום הסקר. ודברים גם מייד	25

בוצעו, והחלק שינוי. שזה, כמבקרת, אני חייבת	1
להגיד, הדבר שהכי כיף לי לראות, שיש שיתוף	2
פעולה, ושגם מקיימים את הדברים.	3
אנחנו מפחדים ממך. עו"ד גולן שטיינברג:	4
לא צריך לחכות שנציג את זה פה, ותעשו להם:	5
נו, נו, נו'. עכשיו, רק כדי, רק, בשפה המקצועית,	6
להבין את ההבדל בין סקר לביקורת, בסקר הזה,	7
בגלל שאנחנו רוצים לראות תמונה רוחבית, אני	8
בעצם בעיקר תשאלתי אנשים, בעיקר דיברתי.	9
נפגשתי כמעט עם כל עובדי האיגוד, לא שיש כל	10
כך הרבה, אבל בכל זאת. ובאמת, שמעתי מכל	11
אחד מה, איך הדברים נעשים, איך הדברים	12
מנוהלים, איזה פיקוח קיים, וכדומה, כדי להציג	13
את התמונה הרחבה. אבל לא ירדתי drill down ,	14
פר נושא, שזאת המטרה בביקורות, שאני אעשה	15
בהמשך. זאת אומרת, נאמר שקיבלתי את	16
התמונה, כמו שהיא הוצגה לי, ובאתי, ושיקפתי,	17
ואני משקפת לכם פה, את התמונה, ואומרת,	18
בהינתן שמה שהוצג לי, ככה מתבצע, אז ככה	19
אנחנו נראים. ואלה נקודות החוזה שלנו, ואלה	20
נקודות החולשה, ומפה, בוא נראה הלאה. המטרה	21
בביקורות, שתיכף נגיע אליהם, זה בעצם	22
להעמיק. לקחת כל נושא, ולבדוק. כשאני אעשה	23
ביקורות, אז אני לא רק אתבסס על מה שסיפרו	24
לי, אלא אני אבקש אסמכתאות, אני אנתח	25

נתונים. אני אבדוק הסכמים, אני אסתכל	1
בדו"חות. זאת אומרת, אני אכנס לדברים, אני	2
אעשה הצלבות. ואז אני אבוא ואציג, תמונה	3
הרבה יותר רחבה, ואז אני גם אוכל להציג, מה	4
שאני קוראת, ממצאים, או ליקויים, גם דברים	5
טובים, דרך אגב, בניגוד למבקר המדינה,	6
בביקורת, לא, באמת, כחוק, ביקורת מציגה	7
תמונה. ואני יכולה גם להגיד מה טוב, וגם מה לא	8
טוב. זה לא שמציגים רק את השחור, זה תדעו	9
להמשך, promo . ובכל מקרה, התוצר יהיה גם	10
המלצות אופרטיביות, איך אנחנו חושבים שנכון	11
לשפר. כמובן, נציג את הדו"חות אליכם. מה	12
שעשינו בסיום הסקר, בעצם, הצגנו בוועדת	13
ביקורת, את הסקר, יחד עם רשימת הנושאים	14
שזיהיתי בעדיפות. וועדת הביקורת התבקשה	15
להגדיר, מצד אחד, את תקציב הביקורת, ומצד	16
שני, את העדיפויות, מתוך הנושאים, מה הם	17
הנושאים שהם חושבים שנכון להתחיל איתם.	18
ועשינו את זה, ואני רוצה להגיד, בצורה מבורכת,	19
בשיתוף עם המנכ"לית, שבעצם גם אמרה,	20
מבחינת ההסתכלות שלה. כי בסוף, כמבקרת, אני	21
גם איזה סוג של עזרה להנהלה, לראות, איפה	22
אפשר לשפר דברים, ולהיעזר בי, גם כשרוצים	23
לעשות שינוי, או שרוצים לוודא שהדברים נעשו.	24
אז היו גם Input ימים שלה בתוך השיח. בשורה	25

התחתונה, לבצע פרויקט ביקורת אחד, זה סביב	1
70 שעות. אני רוצה להגיד רק בסוגריים, שתדעו,	2
שזה מאוד נמוך, ביחס למה שאנחנו עושים	3
בארגונים אחרים. זאת אומרת, התקציב שעות	4
פה, פר נושא שאני שמת, זה גם מתוך זה שבסופו	5
של דבר, אתם לא קונצרו מאוד גדול, אבל בעיקר,	6
מתוך איזושהי התחשבות בפעילות. כי גם	7
כשנבחרתי, אמרתי שאני קצת אהיה, מה שנקרא,	8
לא רק עסקית. אז, על הבסיס הזה, הוועדה אמרה	9
שהיא רוצה שנעשה שלושה נושאי ביקורת בשנה.	10
והנושאים הבווערים ביותר היו, אחד, באמת,	11
נושא של תלונות ציבור. זאת אומר, איך באמת	12
האיגוד מטפל, מה התשתיות, איך, בעצם, הוא	13
מקבל פניות, איך הוא מטפל בבניות, מה בסיס	14
המידע. גם, דרך אגב, זה בסיס לניתוח, מה אנחנו	15
עושים עם זה. אז זה נושא בפני עצמו. הנושא	16
השני, זה הנושא של מחשוב ומערכות מידע. כמו	17
שליהי כבר אמרה מקודם, אחד הנושאים שזיהינו	18
שהתנהל בצורה מאוד לא טובה, אני אומר, זה	19
הנושא, גם מבחינת, איזה תשתיות מחשוב אנחנו	20
מעמידים לרשות העובדים. וגם, היותר מטריד,	21
זה הנושא של אבטחת מידע, שלא הייתה פה, גם	22
לא הייתה מדיניות, גם לא היה את הגוף הנכון	23
לטפל בזה, גם היו, למעשה, זיהינו דברים	24
שמתבצעים, לא לפי מה שנקרא, base practices	25

מקובלים, הכי בסיסים. ופה, באמת, מייד הרימו	1
את העניין, החליפו, זאת אומרת, עצרו במיידית	2
את הפעילות של החברה הקיימת, עבדו עם חברה	3
זמנית. וכמו שליהי דיווחה עכשיו, כבר עשו	4
מכרז, אני מבינה, וכבר יש חברה חדשה. בכל	5
מקרה, כביקורת, אני חושבת שראוי, וזה מה	6
שהוועדה גם קיבלה, להיכנס ולראות, אוקי,	7
עכשיו, איך אנחנו בעצם עובדים, האם אנחנו	8
עדיין בסדר, ולהיכנס לעומק לנושא, ולראות, אם	9
עדיין אנחנו צריכים לשפר, מה צריך לשפר. אז זה	10
הנושא השני. והנושא השלישי, זה הנושא של	11
שכר, כשהדגש שלנו, אני רוצה להגיד, זה בעצם	12
על תהליכים. גם פה, דרך אגב, אחד הדברים	13
הנוספים בשינוי שהיו תוך כדי, באמת, זה החלפת	14
הגזבר. חלק בגלל הנושא של, בכלל התקשרות,	15
ולא שחס וחלילה, יש לי משהו רע לגבי הגזבר	16
הקודם, חגי. אבל, מה שכרגע, עם השינוי, ועם,	17
בעצם, ההחלפה, ויש פה שיח לגבי חשבות השכר,	18
אז בעצם, המטרה של הביקורת, זה לבוא	19
ולראות, תראו, שכר, קודם כל, זו אחת ההוצאות	20
העיקריות פה, כי בסוף, אתם נסמכים על כוח	21
אדם. זה ה-, זה בעצם, מבחינת הרכב ההוצאות,	22
עו"ד גולן שטיינברג: נכון.	23
גב' א. שחורי: אחת ההוצאות הכי כבדות. וזה גם תחום שהוא	24
מאוד רגיש. הוא רגיש פעמיים. גם בגלל שיש פה	25

חקיקה ורגולציה, וזאת אומרת, יש פה התמחות,	1
צריך לדעת מה החוקים הנכונים, מה, מה	2
הכללים, איך אני משלם שכר נכון. ודבר שני, זה	3
אחד המקומות הרגישים, מבחינת יכולת לביצוע,	4
אני אגיד את זה בצורה לא יפה, הונאות, דברים	5
לא תקינים וכדומה, זאת אומרת, זה פתח לשאוב	6
דברים שלא צריך לאיגוד, בארגון. והמטרה שלי,	7
כמבקרת, זה לראות באמת, שזה מתנהל בצורה	8
נכונה, בצורה מקצועית, ובצורה מבוקרת. אז, זה	9
בעצם, אם אני אסכם רגע, ההחלטה של ועדת	10
הביקורת, שמובאת, בסופו של דבר, לאישורכם.	11
אז, עשיתי את זה הכי תמציתי שאני יכולה.	12
שאלה אחרונה, לפני שהולכים.	13
מר ש. קדוש:	
עו"ד גולן שטיינברג: שלומי.	14
מר ש. קדוש:	
כן. איך אנחנו בעצם, סליחה, אני עם משהו בפה,	15
אבל, קצרה. אני מבין ש-	16
עו"ד גולן שטיינברג: מישהו רוצה ירקות? לא נעים לי לכרסם לבד.	17
מר ש. קדוש: אני מבין שההחלטה על הנושאים מהביקורת	18
בעצם,	19
עו"ד גולן שטיינברג: נשלח את זה במייל.	20
מר ש. קדוש: נשענת, לא, נשענת על דו"ח סקר הסיכונים.	21
גב' א. שחורי: כן.	22
מר ש. קדוש: על דברים שנבדקו.	23
עו"ד גולן שטיינברג: כן.	24
מר ש. קדוש: אבל, איך אנחנו מתייחסים לכלל דו"ח סקר	25

- 1 הסיכונים, בעצם, שמראה על פוטנציאל, וכל מיני
- 2 כשלים במקומות מסוימים?
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: אז אתה מראה,
- 4 מר ש. קדוש: אם אנחנו השנה,
- 5 עו"ד גולן שטיינברג: תוכנית חומש.
- 6 מר ש. קדוש: בדיוק. היא בחרה שלושה נושאים לביקורת,
- 7 עו"ד גולן שטיינברג: לא היא.
- 8 מר ש. קדוש: אנחנו,
- 9 גב' א. שחורי: לא אני, הוועדה,
- 10 עו"ד גולן שטיינברג: תיכף אני אבקש מרמזי להתייחס.
- 11 מר ש. קדוש: ועדת ביקורת,
- 12 עו"ד גולן שטיינברג: רמזי יתייחס, יו"ר ועדת ביקורת.
- 13 מר ש. קדוש: איך אנחנו בעצם מתאימים את זה ל-, מה
- 14 שאמרתי בתחילת הישיבה, לתוכנית העבודה,
- 15 ועושים את התיקונים הנדרשים?
- 16 ד"ר שחר-ברמן: כן, אז,
- 17 מר ש. קדוש: בכל תחום ותחום?
- 18 ד"ר שחר-ברמן: אז אני קיבלתי את הסקר הזה, שמונח לפניכם,
- 19 מר ש. קדוש: אתמול?
- 20 ד"ר שחר-ברמן: לא. מה פתאום.
- 21 עו"ד גולן שטיינברג: מזמן.
- 22 מר ש. קדוש: כי אני קיבלתי אותו אתמול. נו.
- 23 עו"ד גולן שטיינברג: וואי, אתה פולניה?
- 24 מר ש. קדוש: נו?
- 25 ד"ר שחר-ברמן: אני, כשנכנסתי, אז שרית אמרה לי,

רק מילה אחת, לפני שאת עונה, אני רוצה רק	1	גב' א. שחורי:
להגיד, מבחינת תהליכי העבודה של ביקורת, זה	2	
חשוב גם. גם הסקר, וגם הדו"חות בהמשך. אחרי	3	
שוועדת הביקורת, באישור שלכם, קובעת את	4	
הנושאים, ואני נכנסת לנושא ביקורת, אני	5	
מבצעת את הביקורת, אני מקיימת את כל	6	
ההליכים, בסוף התהליך שלי, אני מייצרת טיוטת	7	
דו"ח. אני, דרך אגב, על פי חוק, חייבת להוציא	8	
בכתב את הדיווח שלי, זה חקיקה שקיימת.	9	
טיטת הדו"ח הזו, עוברת לגורם הרלוונטי	10	
באיגוד, עכשיו, סתם דוגמא, נניח שהייתי מבקרת	11	
את אלה, אז הייתי אפילו שולחת את הטיטתה	12	
אליה, להתייחסות עובדתית, מבחינת הנתונים,	13	
כי אני צריכה פידבק, שהעובדות שאני מתארת	14	
בדו"ח, אכן נכונות.	15	
אוקי.	16	מר ש. קדוש:
אחר כך, זה מגיע כטיטת למנכ"לית, או, אם	17	גב' א. שחורי:
אתה רוצה, לפורום הנהלה, שבעצם צריכים	18	
להוציא לי תגובה פורמלית של האיגוד.	19	
זה כמו ועדת ביקורת של רשות. אותו דבר.	20	מר ש. קדוש:
בדיוק, אותו דבר.	21	גב' א. שחורי:
אותו דבר,	22	עו"ד גולן שטיינברג:
בסדר, אפשר לעבור על זה.	23	מר ש. קדוש:
ואז, ואז, בדיוק. ואז, אחרי שבעצם יש לי תגובה,	24	גב' א. שחורי:
אני מוציאה דו"ח סופי.	25	

1	מר ש. קדוש:	בסדר.
2	גב' א. שחורי:	הדו"ח הסופי מובא בפני ועדת הביקורת, ואז
3		מובא בפניכם.
4	עו"ד גולן שטיינברג:	מאמץ מסקנות, אנחנו מאשרים, וזה יוטמע
5		בתוכניות עבודה.
6	ד"ר שחר-ברמן:	עכשיו, אני אגיד לך איך הדברים בפועל קורים.
7	גב' א. שחורי:	אחר כך היא עוקבת אחרי תפקוד הליקויים.
8	ד"ר שחר-ברמן:	אני נכנסתי לתפקיד, שרית אמרה לי, הבן אדם
9		הראשון שאת צריכה לפגוש, זאת אילנה. שבוע,
10		שבועיים,
11	מר ש. קדוש:	אוקי.
12	ד"ר שחר-ברמן:	אחרי שנכנסתי לתפקיד, אילנה ישבה איתי,
13		ופשוט כתבתי במחברת את כל הנושאים שהיא
14		העלתה. זה כבר נכנס לתוכנית העבודה של 2022.
15		חלק מהדברים בוצעו כבר ב-2021, וחלק
16		מבוצעים עכשיו בתוכנית העבודה של 2022, כשיש
17		לי ביד את הסקר סיכונים, לא את הביקורת.
18	מר ש. קדוש:	כן, כן.
19	ד"ר שחר-ברמן:	את הסקר סיכונים.
20	מר ש. קדוש:	לא, לא, על סמך הסקר.
21	ד"ר שחר-ברמן:	כן.
22	עו"ד גולן שטיינברג:	אבל ההערה שלך נכונה.
23	ד"ר שחר-ברמן:	ועדיין, אני, לחלוטין, לחלוטין מחכה לתחילת
24		התהליך של הביקורת עצמה, ותוכנית החומש
25		שאנחנו נבנה בעקבותיה. אבל זה, אתה יודע,

- 1 **עו"ד גולן שטיינברג:** אבל בוא רגע ניתן ל-, רמזי, הוא יו"ר ועדת
- 2 ביקורת. אני אשמח, ככה, להתייחסויות שלך.
- 3 **מר אבו חמד:** טוב. אנחנו, קודם כל, ברכות, לסוף הדיון. הביאו
- 4 בפנינו, כוועדת ביקורת, את הסקר סיכונים
- 5 שנערך. אנחנו, כמובן, ישבנו, אני וחברי, עם
- 6 ליהי, ובדקנו מה הדברים הכי משמעותיים
- 7 בממצאים שהיו. ואז, בדיון, בחרנו את שלושת
- 8 הנושאים האלה. וניסינו פשוט להעריך, את כמות
- 9 השעות, מה, מה אפשר, מה ניתן, מה זה. כמובן,
- 10 שזה ממש בצניעות. וביקשנו להביא את זה לדיון,
- 11 לקבל את האישור, לפני שאנחנו מחליטים. ואני
- 12 מבקש מכם פשוט לברך, כי אנחנו בתחילת הדרך,
- 13 ואנחנו רוצים פשוט להגיע, גם לנושאים אחרים,
- 14 שהם יותר, אולי, בשלב הבא, יותר אקוטיים,
- 15 יותר מקצועיים, לרדת ממש לעומק. אז אני
- 16 מבקש שתברכו, ותאשרו את הנושא.
- 17 **עו"ד גולן שטיינברג:** כן.
- 18 **מר ש. קדוש:** בסדר, הכול טוב.
- 19 **עו"ד גולן שטיינברג:** אוקי. אז אם למישהו יש התנגדות, אפשר כבר
- 20 עכשיו לאשר. ואם מישהו רוצה שנאשר במסגרת
- 21 המייל, לאחר עיון של שבועיים, אז גם אפשר. יש,
- 22 **ד"ר שחר-ברמן:** כשהשלושה שנבחרו, אני חוזרת, זה הנושא של
- 23 תלונות ציבור, הנושא של שכר, והנושא של,
- 24 **מר ש. קדוש:** מחשוב.
- 25 **ד"ר שחר-ברמן:** מחשוב ומערכות מידע.

- 1 עו"ד גולן שטיינברג: כן, בדיוק.
- 2 ד"ר שחר-ברמן: אלה שלושת הנושאים ש-,
- 3 עו"ד גולן שטיינברג: בדיוק. אוקי. אז בוא נעשה ככה, אנחנו מאשרים
- 4 עקרונית. למי שיש עוד רצון, תהייה, רצון, הערה,
- 5 אז ניתן לכם את השבוע ימים, להתריע. אם לא,
- 6 אז יש אישור. בסדר? חברים, תודה רבה לכם. אני
- 7 נשארתי עם מגש ירקות. ביי ביי.
- 8 -סוף ההקלטה-

